



SELECTIELEIDRAAD BEHORENDE BIJ NVI

TEN BEHOEVE VAN DE EUROPESE NIET-OPENBARE AANBESTEDING VAN:

Bouwteam kunstwerken fase 4 en 5 Nobelhorst te Almere Hout

Aanbesteder:	Gemeente Almere
Datum:	16-1-2026
Versie:	1.0
Status:	Definitief
Kenmerk:	GON-50-25-014-K00
Opgesteld door:	P.J.G. van den Pol
Vrijgegeven door:	M. Yacoubi



Begrippenlijst

Aanbestedende dienst	Gemeente Almere, team projectmanagement en Contractvoorbereiding afdeling Stadsruimte, vertegenwoordigd door Peter J.G. van den Pol
Aanbesteding	De Aanbesteding waarop onderhavige leidraad ziet.
Aanbestedingsdocumenten	De Selectieleidraad en Inschrijvingsleidraad , de Nota('s) van Inlichtingen, de Contractdocumenten en alle overige documenten die de Opdrachtgever in het kader van de Aanbesteding heeft verstrekt.
Aanmelding	Een door een Gegadigde ingediende Aanmelding om deel te nemen aan de Aanbesteding .
ARW 2016	Aanbestedingsreglement Werken 2016.
AW 2012	Aanbestedingswet 2012, geldend vanaf 01-07-2016
Combinant	Een natuurlijke- en/of rechtspersoon die deel uitmaakt van een Combinatie (Samenwerkingsverband) .
Contractdocumenten	De (concept) raamovereenkomst met de daarbij behorende bijlagen ter uitvoering van het Project .
CROW	Het nationaal kennisplatform voor infrastructuur, verkeer, vervoer en openbare ruimte.
Eisen	Eisen van kwalitatieve aard waaraan de Inschrijving moet voldoen.
Gegadigde	Een Ondernemer die heeft verzocht om deel te nemen aan de selectiefase in de Aanbesteding
Geïnteresseerde	De belangstellende, die de Aanbestedingsdocumenten heeft gedownload van de website TenderNed .
Geschiktheidseisen	Eisen met betrekking tot de technische bekwaamheid, de beroepsbekwaamheid en/of financiële draagkracht waaraan een Gegadigde dient te voldoen om in aanmerking te komen voor gunning.
Gunningscriteria	De criteria waarop de Inschrijving wordt beoordeeld en de economisch meest voordelige Inschrijving (EMVI) wordt bepaald.
Gunningsbeslissing	De keuze van de Opdrachtgever voor de Gegadigde met wie hij voornemens is de raamovereenkomst waarop de procedure betrekking heeft te sluiten, waaronder mede wordt verstaan de keuze om geen raamovereenkomst te sluiten.
GWW	Grond weg en waterbouw
Inschrijver	De rechtspersoon (het bedrijf) of de Combinatie die een Inschrijving indient om in aanmerking te komen voor het afsluiten van de Raamovereenkomst met de Aanbestedende dienst .
Inschrijving	De schriftelijke aanbieding (offerte) van een Inschrijver in het kader van de Aanbesteding .
Inschrijvingsleidraad	Het document waarin de inschrijvingsfase van de Aanbesteding wordt beschreven
Minimumeisen	Knock-out Eisen waaraan de Gegadigde/Inschrijver en diens Aanmelding/Inschrijving op het moment van Aanmelden/inschrijven moeten voldoen. Als daaraan niet wordt voldaan, dan volgt in beginsel uitsluiting van verdere deelname aan de Aanbesteding .
MKB	Midden- en kleinbedrijf
Middelgrote stad	Een dorp of stad, waarbij de gemeente als geheel tussen de 40.000 en 100.000 inwoners heeft.
Nota van Inlichtingen	Het document waarin de geanonimiseerde antwoorden op vragen van Inschrijvers zijn opgenomen, evenals eventuele wijzigingen van het beschrijvend document en/of Contract. De Nota van Inlichtingen maakt integraal en bindend onderdeel uit van de Aanbesteding en prevaleert boven het gestelde in deze Selectieleidraad .
Omgevingsmanagement	Afstemming met bewoners/winkeliers e.d. en of klachtenafhandeling.
Ondernemer	Natuurlijk persoon of rechtspersoon.
Opdrachtgever (OG)	De Aanbestedende dienst .
Opdrachtnemer (ON)	Inschrijver waarmee de Aanbestedende dienst een overeenkomst sluit
Plan van Aanpak	Document waarin de Gegadigde aangeeft hoe hij (extra) kwaliteit kan realiseren en aan de hand waarvan Opdrachtgever het kwaliteitsaspect van de Inschrijving beoordeelt.
Project	Het op TenderNed beschreven werk , zoals ook nader toegelicht in hoofdstuk 2 van deze Selectieleidraad .



Past Performance	Past Performance is een systematiek om prestaties te meten en de samenwerking tussen Opdrachtgever en Aannemer te professionaliseren.
Samenwerkingsverband / Combinatie	Ondernemers die gezamenlijk één Inschrijving doen.
Selectiecriteria	De criteria waarop de Aanmelding wordt beoordeeld en de meest geschikte Gegadigden worden geselecteerd, die worden uitgenodigd tot het doen van een Inschrijving .
Selectieleidraad	De onderhavige leidraad
TenderNed	Het elektronische systeem voor Aanbestedingen als bedoeld in artikel 4.13 van de Aanbestedingswet 2012. https://www.tenderned.nl/
Uitsluitingsgrond(en)	Omstandigheden die de Gegadigde zelf betreffen en waarin hij niet mag verkeren.
Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)	Standaardformulier waarin Gegadigde een naar waarheid en door een daartoe bevoegde persoon ondertekende verklaring aflegt over de toepasselijkheid van Uitsluitingsgronden , diens financiële toestand, zijn bekwaamheden en de geschiktheid voor de Aanbesteding , een en ander zoals bedoeld in het ARW 2016 en de AW 2012 .
Contract	Het document met bijlagen en tekeningen waarin de opdracht van de Aanbestedende dienst wordt beschreven, het gunningscriterium en de voorwaarden worden beschreven en de Eisen waar Inschrijver aan dient te voldoen.

- Daar waar begrippen uit de begrippenlijst gehanteerd worden, zullen deze begrippen met een hoofdletter worden weergegeven in de Aanbestedingsdocumenten. Begrippen die in hoofdstuk 1 van de ARW 2016 zijn opgenomen, zijn niet in de begrippenlijst opgenomen en worden niet met een hoofdletter weergegeven.
- Daar waar definities in de Aanbestedingsdocumenten in het meervoud respectievelijk enkelvoud luiden, worden zij ook geacht het enkelvoud respectievelijk het meervoud te omvatten, tenzij anders vermeld.



Inhoudsopgave

1	Algemene informatie	7
1.1	Inleiding	7
1.2	Aanbestedende dienst	7
1.2.1	Communicatie	7
1.3	Aanbestedingsdocumenten	7
1.4	Motivering van gemaakte keuzes	7
1.4.1	Samenvoegen van (on)gelijksoortige opdrachten	7
1.4.2	Percelen	8
1.4.3	MKB	9
1.4.4	Facultatieve uitsluitingsgronden	9
1.4.5	Procedure, ervaringseisen en selectiecriteria	9
1.4.6	Gunningscriterium	10
1.5	Vorm, duur en (financiële) omvang van de raamovereenkomst	12
1.6	Leeswijzer	13
2	Informatie over de opdracht	14
2.1	Omschrijving van de opdracht	14
2.1.1	Aanleiding	14
2.1.2	Doel en resultaat	14
2.1.3	Uitgangspunten	14
2.1.4	Afbakening	14
2.2	Kaders en richtlijnen	15
2.2.1	Tekeningen	15
2.2.2	Groen	15
2.2.3	Flora en Fauna	15
2.2.4	Infra	15
2.2.5	Riolering en waterhuishouding	16
2.2.6	Kabels en leidingen	16
2.2.7	Openbare Verlichting	16
2.2.8	Duurzaamheid	16
2.2.9	Circulariteit	16
2.2.10	Natuur inclusief bouwen	16
2.3	Stakeholders en samenhangende werkzaamheden	16
2.3.1	Stakeholders	16
2.3.2	Samenhang met andere werkzaamheden en projecten	16
2.3.3	Verstreekte referentieontwerpen:	17
2.3.4	Beeldkwaliteitsplan:	17
2.4	Duurzaamheid	17
2.4.1	Duurzaamheid	17
2.5	Contract en Bouworganisatievorm	17
2.5.1	Ontwerpfase (bouwteamfase)	17



2.5.2	Realisatiefase (optie).....	17
2.6	Opties.....	17
3	Aanbestedingsprocedure	18
3.1	Aanbestedingsreglement en –procedure	18
3.1.1	Type opdracht	18
3.1.2	Procedure.....	18
3.1.3	Gunningscriterium	18
3.2	Planning	19
3.2.1	Reces	19
3.3	Inlichtingen	19
3.3.1	Nadere inlichtingen	19
3.3.2	Tweede mogelijkheid Nadere Inlichtingen Aanmeldingsfase	20
3.4	Aanmelden.....	20
3.5	Ontvangstbevestiging	20
3.6	Opening van de Aanmeldingen.....	20
3.7	Selectiebeslissing, bezwaar en verificatie	20
4	Eisen aan de Gegadigde.....	21
4.1	Uniform Europees Aanbestedingsdocument en nadere bewijsmiddelen	21
4.1.1	Invulling en ondertekening algemeen.....	21
4.1.2	Invulling UEA bij Samenwerkingsverbanden/ onderaanneming	21
4.1.3	Beroep op derden	22
4.1.4	Combinatie (gezamenlijke inschrijving).....	22
4.1.5	Onderaanneming (uitvoeringsfase)	22
4.1.6	Daadwerkelijke inzet derden/onderaannemer ten tijde van de uitvoering.....	23
4.2	Uitsluitingsgronden.....	23
4.3	Geschiktheidseisen	24
4.3.1	Geschiktheidseisen: Financiële en economische draagkracht	25
4.3.2	Geschiktheidseisen: Technische bekwaamheid	25
4.3.2.1	Certificaten	25
4.3.2.2	Ervaringseisen	25
4.3.2.3	Kwaliteitsbewaking	27
4.4	Uitvoeringsvoorwaarden	28
4.4.1	Social Return Of Investment (SROI)	28
4.4.2	(internationale) Sociale Voorwaarden	29
4.4.3	Verklaring geen Russische betrokkenheid.	29
5	Eisen aan de Aanmelding	30
5.1	Algemene Aanmeldingsvereisten	30
5.1.1	Aanmelden Tijdstip	30
5.1.2	Locatie.....	30
5.1.3	Aanmelden	30
5.1.4	Vormvereisten.....	31



5.1.5	Wijziging hoedanigheid Gegadigde c.q. inschrijver	31
6	Beoordeling en selectie	33
6.1	Selectiecommissie.....	33
6.2	Beoordeling van de Aanmeldingen.....	33
6.3	Uitnodiging tot inschrijving en verificatie inschrijving	35
7	Overige voorwaarden	36
7.1	Voorbehoud	36
7.2	Belangenverstrengeling	36
7.3	Intellectueel eigendom	36
7.4	Bezwaar tegen afwijzing	36
Bijlage 1.	Uniforme Europees Aanbestedingsdocument (UEA).....	37
Bijlage 2.	Referentieblad Technische bekwaamheid	38
Bijlage 3.	Referentieblad Selectiecriteria	39
Bijlage 4.	Social Return on Investment (SROI)	40
Bijlage 5.	Bijlage Spelregels tijdens het Aanbestedingstraject.....	41
Bijlage 6.	Bijlage Referentie ontwerpen;.....	42
Bijlage 7.	Bijlage PVE.....	43



1 Algemene informatie

1.1 Inleiding

Voor u ligt de Selectieleidraad van gemeente Almere met betrekking tot de aanbesteding van het Bouwteam kunstwerken fase 4 en 5 Nobelhorst te Almere Hout, middels een Europese niet-openbare aanbestedingsprocedure.

Almere ontwikkelt zich tot een stad waarin naast ontwikkeling de focus wordt gelegd op beheer en kwaliteit. Vandaar dat wij als organisatie goed samenspel, een bedrijfsmatige aanpak en klantgericht opereren voorop stellen. In totaal werken er bij gemeente Almere ongeveer 2600 medewerkers, verspreid over 19 afdelingen. Meer informatie over onze organisatie en diverse stadsontwikkelingsprojecten kunt u vinden op www.almere.nl.

Deze Aanbesteding is aangekondigd op TenderNed (www.tenderned.nl) / Tenders Electronic Daily (TED), (hierna: de aankondiging).

De aanbestedingsprocedure die wordt gevolgd is de Europese niet-openbare procedure.

1.2 Aanbestedende dienst

De gemeente Almere
Postbus 200
1300 AE ALMERE

Namens de gemeente wordt de aanbesteding uitgevoerd door de afdeling Stadsruimte.
Contactpersoon voor deze aanbesteding is: Peter J.G. van den Pol

1.2.1 Communicatie

Het is niet toegestaan dat bij deze Aanbesteding ongestructureerd contact plaatsvindt, tussen de Gegadigde en de Aanbestedende dienst. Contact op andere dan de in de Aanbestedingsdocumenten genoemde of voorziene momenten is slechts toegestaan als het tussentijdse contact echt noodzakelijk is. In ieder geval verbiedt de Opdrachtgever het opnemen van contact met anderen dan de in de aankondiging benoemde gemeentelijke contactpersoon.

Bij in strijd handelen met het voorgaande kan de Opdrachtgever besluiten tot uitsluiting van de onderneming.

1.3 Aanbestedingsdocumenten

De volgende Aanbestedingsstukken zijn als bijlage toegevoegd bij de aankondiging van deze opdracht op het TenderNed:

- Uniform Europees Aanbestedingsdocument (separaat toegevoegd);
- Referentieblad Technische bekwaamheid (separaat toegevoegd);
- (SROI) Social Return on Investment (separaat toegevoegd);
- Spelregels tijdens de aanbestedingsprocedure;
- Referentie ontwerpen, met bijbehorende documentatie (separaat toegevoegd);
- PVE kunstwerken (separaat toegevoegd);

1.4 Motivering van gemaakte keuzes

De opdracht bestaat niet uit een onnodige samenvoeging van opdrachten, echter wel uit een samenvoeging van ongelijksoortige opdrachten.

1.4.1 Samenvoegen van (on)gelijksoortige opdrachten

Aard en omvang van de opdracht zijn zorgvuldig afgewogen tegen de achtergrond van voor- en nadelen c.q. beleid en regelgeving inzake samenvoegen van opdrachten.

De onderdelen binnen deze opdracht, de te realiseren kunstwerken in fase 4 en 5, volgtijdelijk ontwerp en intentie tot realisatie zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden als het gaat om: constructie, materiaal gebruik, vormgeving, uiterlijke verschijning en beeldkwaliteit.

De redenen om, deze totale omvang, via één opdracht in te kopen zijn:

- De wens om optimaal gebruik te maken van de kennis en ervaring in de markt in zowel ontwerp als realisatie;
- Optimaal gebruik maken van (opgedane) kennis en borgen hiervan, tijdens ontwerpfase en realisatiefase voor de te realiseren objecten;
- Borgen esthetiek van de te realiseren objecten, in zowel ontwerpfase en realisatiefase;



- Ruimte te bieden voor innovatie, seriematig (prefab) bouwen;
- Het de efficiency & doelmatigheid verhoogt, zowel tijdens de Aanbestedingsfase als realisatiefase;
- Hiermee de mogelijkheid wordt geboden tot een integrale benadering van de voorbereiding en realisatie, waarmee risico's beter zijn te beheersen, en zo faalkosten te beperken zijn. Er zo een goede afstemming tussen ontwerp en aanleg is, omdat voor de opdrachtdelen er maar één Aannemer verantwoordelijk is voor de goede uitvoering. Evenals hiermee extra borging is voor een beheersbaar en onderhoudbaar object, omdat er één Aannemer integraal verantwoordelijk en betrokken is;
- Flexibiliteit in de uitvoering;
- Groot inkoopvoordeel bij kwantiteit;
- Bij opdeling in deelopdrachten moeten onevenredig grote aansturingsinspanningen worden verricht, dit vergroot de administratieve last opdrachtgever;
- Betere afstemming op de ontwikkelingen in het gebied en de te realiseren objecten onderling, dit geeft minder overlast voor de omgeving;
- Kostenbesparing en beperking transactiekosten;
- Efficiency & doelmatigheid;
- Het geografische gebied, locatie kunstwerken bevinden zich in een afgebakend gebied, binnen een gelijktijdige ontwikkelopgave;
- MKB-partijen zijn in staat om, al of niet in een (tijdelijk) Samenwerkingsverband, de verschillende typen werkzaamheden in zijn geheel aan te bieden.

De Aanbestedende dienst beschouwt deze opdracht, gezien het bovengenoemde, niet als een onnodige samenvoeging van ongelijksoortige opdrachten en is van mening dat de toegankelijkheid voor voldoende bedrijven uit het Midden- en Kleinbedrijf (MKB) mogelijk is en daarmee in overeenstemming is met artikel 1.5 van de Aanbestedingswet.

1.4.2 Percelen

De opdracht wordt niet opgedeeld in percelen.

Aard en omvang van de opdracht zijn zorgvuldig afgewogen tegen de achtergrond van voor- en nadelen c.q. beleid en regelgeving inzake het opdelen in percelen van opdrachten.

De opdracht zou theoretisch gezien opgedeeld kunnen worden in de volgende kwalitatief te onderscheiden percelen:

- Opstellen definitieontwerp en uitvoeringsontwerp met bijkomende documenten t.b.v. het specifiek te realiseren kunstwerk, op basis van de verstrekte referentieontwerpen (2 typen, in te passen per locatie en maatvoering);
- Opstellen voorlopig ontwerp, definitieontwerp en uitvoeringsontwerp met bijkomende documenten t.b.v. het specifiek te realiseren kunstwerk (3^e type de duikerbruggen, locatie specifiek);
- Optioneel, speciale bruggen:
 - Beverbrug (verkeersbrug en trackbrug);
 - Bruggen (KW5507 en KW5506) locatie Grote Denkersdreef.
- Realisatie van het betreffende kunstwerk, met bijkomende werkzaamheden.

De reden om, deze totale omvang, via één opdracht in te kopen is

- De onderdelen binnen deze opdracht/de verschillende objecten interacteren met elkaar en vanuit raakvlakmanagement daalt het risicoprofiel op het moment dat deze door een en dezelfde partij of Combinatie worden uitgevoerd.
- Het opdelen in percelen leidt in het onderhavige geval tot het missen van kansen op een geïntegreerd uitvoeren van de opdracht, waarin de Aannemer met eigen adviseurs en haar eigen uitvoeringsexpertise in samenwerking met de Opdrachtgever komt tot het beste resultaat;
- De markt van potentiële Inschrijvers die ervaring hebben met het geïntegreerd uitvoeren van deze opdracht, dan wel die met beroep op een of meer derden in staat zijn deze opdracht uit te voeren en toegevoegde waarde te leveren wordt groot genoeg geacht, waardoor ook MKB zelfstandig of in Combinatie voor deze opdracht in aanmerking kunnen komen.
- De Opdrachtgever juist de markt de kans wenst te geven om tot de totaaloplossing te komen;
- Het gunnen in percelen, vraagt van de Opdrachtgever en Gegadigden meer tijd en inspanningen en brengt meer raakvlakken met andere werken met zich mee dan in het geval van één geïntegreerde opdracht.



1.4.3 MKB

De Opdrachtgever wil de markt en specifiek het MKB er op wijzen dat de mogelijkheid aanwezig is om inzake Eisen m.b.t. technische bekwaamheid, als Gegadigde een beroep te doen op een derde, zie hiervoor art. 3.16 van het ARW 2016 en paragraaf 4.2 en 4.3 van deze Selectieleidraad.

De Opdrachtgever hoopt dat, indien de Gegadigde zich beroept op een derde en/of op een onderaannemer, de Gegadigde oog heeft voor het MKB. De Gegadigde dient - in voorkomend geval - dit inzichtelijk te maken, zie hiervoor art. 3.30 van het ARW 2016 en paragraaf 4.3 van deze Selectieleidraad.

De Opdrachtgever wil de markt en specifiek het MKB er voorts op wijzen dat de mogelijkheid aanwezig is om gezamenlijk (als consortium of andere vorm) ofwel als Combinatie in te schrijven, zie hiervoor art. 3.29 van het ARW 2016 en hoofdstuk 4 van deze Selectieleidraad.

De Opdrachtgever heeft door:

- Bovenstaande informatie;
- Toepassing m.b.t. de Aanbestedingsdocumenten gebruik gemaakt van landelijke formats;
- Gebruik van de UEA;
- Toegepast taalgebruik;
- Gebruik van TenderNed;
- Proportionele kwantificering van de kerncompetenties en selectiecriteria gebaseerd op het karakter van de werkzaamheden en grotendeels niet op het totaal van de opdracht;
- Het hanteren van referentietermijnen 5 jaar, ten behoeve van de kerncompetenties;
- Het zoveel mogelijk beperken van de administratieve lasten d.m.v. o.a. getrapte beoordeling Inschrijvingen;
- Geen omzeteis te stellen;
- Invulling gegeven aan de aanbestedingsbeginselen, in het bijzonder het proportionaliteitsbeginsel.

1.4.4 Facultatieve uitsluitingsgronden

De Opdrachtgever past de facultatieve Uitsluitingsgronden toe vanwege de omvang van de opdracht en het belang voor de Opdrachtgever als beheerder van de openbare ruimte, en beschouwt het toepassen hiervan een beheersmaatregel t.b.v. borging voor de continuïteit en professionaliteit van de uitvoering van deze opdracht.

1.4.5 Procedure, ervaringseisen en selectiecriteria

Gelet op de inspanningen die het vergt om deze Aanmelding te maken en de complexiteit van de opdracht alsook het verwachte, Geïnteresseerde en geschikte aantal marktpartijen is gekozen voor een Europese Niet-Openbare procedure, die moet leiden tot het eerst selecteren van in beginsel 5 Gegadigden. Deze Gegadigden maken in relatie tot hun inspanningen zo een redelijke kans op het verwerven van de opdracht.

Dit type Aanbesteding is verdeeld in twee fasen:

1. de selectiefase en;
2. de gunningsfase.

In de selectiefase kunnen maximaal 5 Gegadigden zich op basis van hun Aanmelding kwalificeren om in de gunningsfase als Inschrijver een Inschrijving in te dienen. Indien minder dan 5 Gegadigden kunnen worden geselecteerd kan de gemeente de procedure in de gunningsfase met minder Gegadigden voortzetten.

Ondernemers die aan de minimeisen voldoen, al dan niet in de vorm van een Samenwerkingsverband of door een beroep te doen op derden, worden in deze selectiefase van harte uitgenodigd als Gegadigde een Aanmelding te doen.

Het doel van het toepassen van een voorselectie is vierledig, te weten:

1. De Gegadigde informatie te verstrekken omtrent het Project en de Aanbestedingsprocedure;
2. Duidelijk te maken op welke wijze de Gegadigde zich kan aanmelden, welke Aanmeldingsvereisten gelden en welke fasering voor het indienen van de gegevens geldt;
3. Inzicht te bieden in de wijze waarop de selectie van de Gegadigden plaatsvindt;
4. Om het benodigde aantal aan meest geschikte partijen te selecteren welke de genoemde werkzaamheden in paragraaf 2.4.1. kunnen realiseren.

Hierbij wordt geselecteerd op bekwaamheid van de marktpartij,

De aanbesteder acht de volgende en reeds ervaren positieve eigenschappen benodigd voor dit Project:

- samen optrekken ontwerp (Opdrachtgever/aannemer);



- vroegtijdig inbreng deskundigheid en marktkennis aannemer;
- vroegtijdig zekerheid over de technische en financiële haalbaarheid en consequenties van het ontwerp;
- flexibiliteit tot laat in het ontwerpproces;
- commitment van de aannemer aan het ontwerp;
- vermindering faalkosten in de uitvoering;
- soepele uitvoering;
- laten ondersteunen c.q. ontzorgen van de Opdrachtgever door de aannemer (tijdens ontwerp en uitvoering);
- maximaal bewerkstelligen van de doelstellingen/ambities in het Project.

Verdere invulling van bovenstaande punten worden nader uitgewerkt in de volgende fase van de Aanbesteding en na gunning.

1.4.6 Gunningscriterium

De geselecteerde Gegadigden worden in de gunningsfase uitgenodigd om een Inschrijving te doen. De gemeente zal de ingediende Inschrijvingen vervolgens beoordelen. De gemeente hanteert hierbij als gunningscriterium de 'Economisch Meest Voordelige Inschrijving' op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding en de daaraan ten grondslag liggende gunningscriteria.

Bij de beoordeling van de Inschrijvingen worden punten voor Prijs en voor Kwaliteit toegekend. De Inschrijving met de hoogste score voor kwaliteit en prijs bij elkaar opgeteld, wordt aangemerkt als de Inschrijving met de Beste Prijs-Kwaliteitsverhouding.

Indien meerdere Inschrijvers precies gelijk eindigen, wordt de Inschrijving met de hoogste score voor Kwaliteit als de Inschrijving met de Beste Prijs-Kwaliteitsverhouding aangemerkt. In het onwaarschijnlijke geval dat meerdere inschrijvers precies gelijk eindigen op Prijs én Kwaliteit, wordt tussen hen geloot.

Het gunningscriterium in de inschrijvingsfase is Beste Prijs Kwaliteit Verhouding.

Naar verwachting zal de weging betreffen 60% Kwalitatieve criteria en 40% prijs criteria.

Gunningscriteria	
Kwalitatieve criteria	Samenwerking in efficiëntie in het bouwteam;
	Efficiëntie en verbetering bouwteamfase
	Efficiëntie verbetering realisatiefase
Prijs criteria	Uurtarieven
	Engineeringskosten

De sub-gunningscriteria kwaliteit in de gunningsfase zijn (onder voorbehoud van wijzigingen) als volgt:

-Samenwerking in efficiëntie in het bouwteam:

- Opdrachtgever wil een beschrijving van de Inschrijver hoe het bouwteam zo optimaal mogelijk functioneert. De opdrachtgever wil continu op de hoogte kunnen zijn van de voortgang in de bouwteamfase en tijdig weet wanneer er iets van de opdrachtgever verwacht wordt en efficiënte documenten afhandeling realiseren zal tijdens het verloop van de bouwteamfasen.

Tevens, hoe bouwt de inschrijver het vertrouwen op tussen opdrachtgever en inschrijver en hoe borgt de inschrijver dit vertrouwen, waarbij (niet gelimiteerd):

- in verbinding werken;
- transparant werken;
- en betrokkenheid (inschrijver), in ieder geval belangrijke speerpunten zijn.

- Efficiëntie en verbetering bouwteamfase:

- Inzicht in wijze waarop inschrijver lagere kosten, kortere doorlooptijden realiseert tijdens het verloop van de bouwteamfase;

- Efficiëntie verbetering realisatiefase (o.a. seriëmatig en modulair bouwen):

- Inzicht in de wijze waarop inschrijver lagere kosten, kortere doorlooptijden en/of minder hinder realiseren zal tijdens het verloop van realisatiefase (nadere opdrachten).



1.4.7 Beoordeling kwaliteitscriteria

De gunningscriteria zullen door de commissieleden individueel beoordeeld worden en wordt door elk commissielid gemotiveerd voorzien van een rapportcijfer, te weten een even getal tussen 0 tot en met 10. Het rapportcijfer correspondeert met de waarderingsschaal zoals weergegeven in tabel 6.4.2. Na de individuele beoordeling van de commissieleden worden de (concept)scores plenair besproken en word(en) definitieve score(s) in consensus door de beoordelingscommissie vastgesteld. Daarmee wordt er door de beoordelingscommissie per inschrijver één collectieve score (met bijbehorende weging) per kwaliteitscriterium gegeven.

Tijdens het beoordelingsproces is het mogelijk dat er deskundig advies wordt ingewonnen over onderdelen van de offerte (bijvoorbeeld indien van toepassing SROI-expertise bij het SROI bureau). Dit deskundig advies zal alleen worden ingezet om de commissieleden beter te informeren op de betreffende onderdelen.

Het gevraagde Plan van aanpak dient helder en SMART te worden beschreven.

Onder "SMART" wordt het volgende verstaan:

1. **Specifiek:** de mate waarin de inschrijver de door hem aangeboden oplossing eenduidig
2. heeft omschreven;
3. **Meetbaar:** de mate waarin de inschrijver aangeeft hoe hij zal verifiëren c.q. valideren dat de door hem aangeboden oplossing het beoogde zal worden bereikt;
4. **Acceptabel:** de mate waarin de inschrijver kan aantonen dat de door hem aangeboden oplossing aanvaardbaar is binnen de daaraan te stellen en gestelde eisen;
5. **Realistisch:** De mate waarin de inschrijver kan aantonen dat de door hem aangeboden oplossing haalbaar is;
6. **Tijdsgebonden:** De mate waarin de inschrijver kan aangeven dat de door hem aangeboden oplossing binnen de daarvoor benodigde tijd zal kunnen worden gerealiseerd.

De beoordeling van de kwalitatieve gunningscriteria vindt plaats door het toekennen van een score aan de kwaliteitscriteria overeenkomstig onderstaande tabel.

Cijfer	Duiding	Uitwerking
10	uitmuntend	De wijze van invulling is uitstekend, zeer degelijk, smart geformuleerd, inhoudelijk zeer relevant en biedt maximale meerwaarde. De invulling overtreft de verwachtingen van de gemeente met betrekking tot deze wens.
8	goed	De wijze van invulling is goed, degelijk, smart geformuleerd, inhoudelijk behoorlijk relevant en biedt meerwaarde voor de gemeente. De invulling voldoet ruim aan de verwachtingen van de gemeente met betrekking tot deze wens en overtreft deze soms.
6	voldoende	De wijze van invulling is voldoende degelijk, enigszins smart geformuleerd en inhoudelijk (enigszins) relevant, maar biedt geen of weinig meerwaarde. De invulling voldoet aan het in de offerteaanvraag gestelde met betrekking tot deze wens.
4	onvoldoende	De wijze van invulling is onvoldoende: één of enkele significante onderdelen ontbreken of is/zijn geenszins smart geformuleerd. De invulling voldoet onvoldoende aan het in de offerteaanvraag gestelde met betrekking tot deze wens.
2	Zeer slecht	De wijze van invulling is (zeer) slecht: meerdere significante onderdelen ontbreken of zijn geenszins smart geformuleerd. De invulling voldoet niet of nauwelijks aan het in de offerteaanvraag gestelde met betrekking tot deze wens.
0	Geen antwoord	De aanbieder heeft de vraag niet (inhoudelijk) beantwoord of de beantwoording van de aanbieder gaat op geen enkele wijze in op de vraag. De invulling voldoet totaal niet aan het in de offerteaanvraag gestelde met betrekking tot deze wens.

Voor meer informatie over gunningscriterium zie hoofdstuk 3.



1.5 Vorm, duur en (financiële) omvang van de raamovereenkomst

Onderhavige Aanbesteding richt zich op de totstandkoming van een bouwteam t.b.v. de bouwteamfase voor het:

- Ontwerpen van de verstrekte referentie ontwerpen (2 typen), naar het definitieve ontwerp (DO) en uitvoeringsontwerp (UO) en tevens opstellen bestekdeel 2.2 conform de RAW en bijkomende werkzaamheden per brug;
- En het ontwerpen van een (3^e type) duikerbruggen, locatie specifiek, naar voorlopig ontwerp (VO), definitief ontwerp (DO) en uitvoeringsontwerp (UO) en tevens bestekdeel 2.2 conform de RAW en bijkomende werkzaamheden per brug;
- En optioneel het ontwerpen van 'speciale' bruggen, Beverbruggen en bruggen Grote Denkersdreef, naar voorlopig ontwerp (VO), definitief ontwerp (DO) en uitvoeringsontwerp (UO) en tevens bestekdeel 2.2 conform de RAW en bijkomende werkzaamheden per brug.

Het maximaal aantal te realiseren bruggen middels deze raamovereenkomst betreft 47, onder te verdelen in:

- Referentie bruggen maximaal aantal 35;
- Duikerbruggen maximaal 8;
- Speciale bruggen maximaal aantal 4.

Door planoptimalisaties zullen de werkelijke aantallen lager uit kunnen vallen.

Per jaar zal vanuit de opdrachtgever een basisprogrammering worden opgesteld voor een aantal te realiseren bruggen welke middels bouwteamverband worden uitgewerkt.

Dit betreft een deelopdracht.

De eerste deelopdracht betreft een relatief grote deelopdracht t.o.v. de hierop volgende deelopdrachten. Er dient rekening gehouden te worden met ca. 15st bruggen o.b.v. de referentieontwerpen.

De realisatiefase van deze deelopdracht zal na de bouwteamfase en prijsvormingsfase (onderdeel van de bouwteamfase) volgen.

Het 1e jaar zal gestart worden met de bouwteamfase en vervolgens de realisatiefase, het 2^e jaar, 3^e jaar, 4^e jaar en 5^e jaar zal zowel realisatiefase (van de vorige deelopdracht) als bouwteamfase (nieuwe deelopdracht) gelijktijdig plaats vinden.

Het 6e jaar zal voornamelijk de realisatiefase betreffen van voorgaande bouwteamfasen.

De contractduur van deze raamovereenkomst 2 jaar met optioneel 2x 2 jaar verlenging.

De opdrachtgever kan dus de overeenkomst maximaal 2 keer met telkens 2 jaar verlengen.

De opdrachtgever stelt de aannemer uiterlijk drie maanden vóór afloop, schriftelijk op de hoogte van de verlenging.

Het wel of niet gebruik maken van een optionele verlenging is een eenzijdig besluit van de opdrachtgever.

De uiterlijke opleverdatum van de totale raamovereenkomst is juli 2032

Het contract zal een aanvankelijke looptijd hebben van 2 jaar met 2x 2 jaar optionele verlenging.

Onderstaande doorlooptijden (contractjaren) zijn indicatief:

Het 1e jaar medio 2026 - medio 2027, zal gebruik worden voor de bouwteamfase 1e deelopdracht, start realisatie.

Het 2e jaar medio 2027 - medio 2028, zal gebruik worden voor de bouwteamfase 2e deelopdracht en realisatiefase.

Optioneel:

Het 3e jaar medio 2028 - medio 2029, zal gebruikt worden voor de bouwteamfase 3e deelopdracht en realisatie.

Het 4e jaar medio 2029 - medio 2030, zal gebruikt worden voor de bouwteamfase 4e deelopdracht en realisatie.

Optioneel:

Het 5e jaar medio 2030 - medio 2031, zal gebruikt worden voor de bouwteamfase 5e deelopdracht en realisatie.

Het 6e jaar medio 2031 - medio 2032, zal gebruikt worden voor realisatie.



Financieel

Voor de deelname aan het bouwteam, uitvoering van het ontwerpproces + overige taken beschreven in de BTO worden de door de aannemer gemaakte kosten verrekend tegen de ingeschreven uurtarieven en conform de voorwaarden en eisen opgenomen in de bouwteamovereenkomst.

Betalingen geschieden op basis van inzet en een open begroting, conform hetgeen gesteld in de BTO.

Voor deze opdracht, gelden onderstaande indicatieve financiële bandbreedtes voor de realisatiekosten:

Indicatief, doordat de planontwikkeling nog gaande is, dit kan van invloed zijn op overspanningen e.d. en dit is weer van invloed op de kosten van de te realiseren bruggen.

Referentie bruggen (maximaal aantal 35):

-kunstwerken op basis van referentieontwerpen €200.000,- tot ca. €1.000.000,-

Duikerbruggen (maximaal 8):

-kunstwerken maatwerk per locatie, volledige engineering €200.000,- tot ca. €700.000,-

Optioneel, Speciale bruggen (maximaal aantal 4):

-Beverbrug (verkeersbrug en trackbrug) €4.000.000,- tot ca. €8.000.000,-

-Bruggen (KW5507 en KW5506) locatie Grote Denkersdreef €1.000.000,- tot ca. €3.500.000,-

De Aanbestedende dienst kiest voor een raamovereenkomst langer dan vier jaar, de motivatie voor deze keuze is:

Het eerste jaar zal voornamelijk een bouwteamfase betreffen, er zal in dit jaar geïnvesteerd worden in de samenwerking en het maken van nadere afspraken, de realisatiejaren betreffen indicatief 5 jaar.

De geplande werkzaamheden bevinden zich in een afgebakend gebied (fase 4 en 5) en zullen de woningbouw ontwikkelingen in deze gebieden nauwlettend dienen te volgen, hierbij dient de programmering van de te realiseren bruggen afgestemd te worden op deze woningbouwontwikkeling, dit vraagt flexibiliteit van zowel opdrachtgever als aannemer, aangezien de woningbouwontwikkeling onderhevig is van deels onvoorziene factoren zoals politieke besluitvorming.

De programmering zal een wezenlijk onderdeel zijn van de bouwteamfases, om onnodig hinder te voorkomen voor omgeving, is gekozen voor om één aannemer te contracteren voor dit gebied.

De geplande werkzaamheden middels één raamovereenkomst uit te laten voeren, geeft efficiëntie door te investeren in standaard oplossingen en mogelijk prefab en modulair bouwen, wat kosten bespaart en eveneens hinder voor omgeving beperkt.

1.6 Leeswijzer

Deze Selectieleidraad bestaat uit vijf hoofdstukken en enkele bijlagen. Hoofdstuk 1 behelst de inleiding. Hoofdstuk 2 geeft een nadere omschrijving van de opdracht, voor zover in deze fase van de aanbesteding relevant. In hoofdstuk 3 wordt aandacht besteed aan de procedure. In hoofdstuk 4 worden de vormvereisten, Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen beschreven waaraan Gegadigden moeten voldoen. Hoofdstuk 5 handelt over de wijze waarop bepaald wordt welke Gegadigden uitgenodigd worden een Inschrijving in te dienen in de volgende fase van de aanbesteding. Hoofdstuk 6 worden de selectiecriteria beschreven om te komen tot een selectie.



2 Informatie over de opdracht

2.1 Omschrijving van de opdracht

2.1.1 Aanleiding

Nobelhorst is een nieuw dorp in de polder dat sinds 2010 in ontwikkeling is. De basis van de ontwikkeling is het Ontwikkelingsplan Almere Hout Noord (d.d. 2010) en de Atlas openbare ruimte Nobelhorst fase 1 (d.d. 2012). Echter in de afgelopen jaren zijn er diverse ontwikkelingen en wijzigingen in en rondom het plangebied Nobelhorst geweest, die van invloed zijn op het oorspronkelijke plan. Zo heeft de raad besloten om in het A6 park (bedrijventerrein Twentse kant), dat in het Ontwikkelingsplan alleen voor bedrijven bestemd was, ook woningbouw mogelijk te maken. Daarnaast is in 2014 besloten om de dreef (Grote Denkersdreef), die in het ontwikkelingsplan tot en met Fase 4 zuid zou lopen, in te korten.

Ook is er een keuze gemaakt voor het ophogen van het waterpeil van de bestaande Kievitstocht en de

Paradijsvogeltocht en daarmee ook het graven van een nieuwe watergang.

De verkeersintensiteit van de Nobellaan die nu door fase 4 noord loopt heeft invloed op het aantal bruggen/tunnels die als ongelijkvloerse kruisingen uitgevoerd moeten worden.

Deze opdracht heeft betrekking op de realisatie van de bruggen in fase 4 en 5 van Nobelhorst. In deze twee fasen wordt vooralsnog uitgegaan van 47 st aan te leggen bruggen en/of brugduikers.

Samen met de beheerder van de kunstwerken wordt binnen het projectteam nader onderzocht of het aantal bruggen beperkt kan worden door bruggen op bepaalde locaties te laten vervallen of samen te voegen tot één brug met één brugnaam en kunstwerknummer.

2.1.2 Doel en resultaat

Het resultaat is om eind eerste contractjaar te starten met de bouw van de eerste bruggen van de in totaal 47 kunstwerken die de verschillende wegen en (fiets-wandel)paden met elkaar verbinden. Dit zal gefaseerd plaatsvinden, waarbij de realisatie zoveel mogelijk in een niet afgewerkt en niet bewoond gebied zal plaatsvinden.

2.1.3 Uitgangspunten

- Uitgangspunten voor deze opdracht/de bouwteamfase zijn:
- Referentie ontwerpen met bijbehorende informatie (bijlage bij deze selectieleidraad);
- het standaard programma van eisen kunstwerken van de afdeling Stadsruimte versie 2025 (bijlage bij deze selectieleidraad);
- De LIOR (Leidraad Openbare Ruimte) (te verstrekken in de bouwteamfase);
- Diverse nog op te stellen inrichtingsplannen van Nobelhorst fase 4 (zuid en noord) en fase 5 (input in de bouwteamfase).

Het streven in deze opdracht is om op basis van de referentieontwerpen (2 st) in een gestandaardiseerde vorm de kunstwerken in fase 4 en 5 te ontwerpen en te realiseren

Elementen waarop gestandaardiseerd kan worden zijn de leuningen, brugdekbreedtes, verbindingen en dergelijke.

Daarnaast is het de bedoeling om naast de 2 typen referentie bruggen ook een variant in de bouwteamfase nader te ontwerpen (3^e type) duikerbruggen en de optioneel de 'speciale' bruggen.

Prefab heeft de voorkeur, ter beperking van de bouwtijd en beperking van hinder per object, in de realisatiefase.

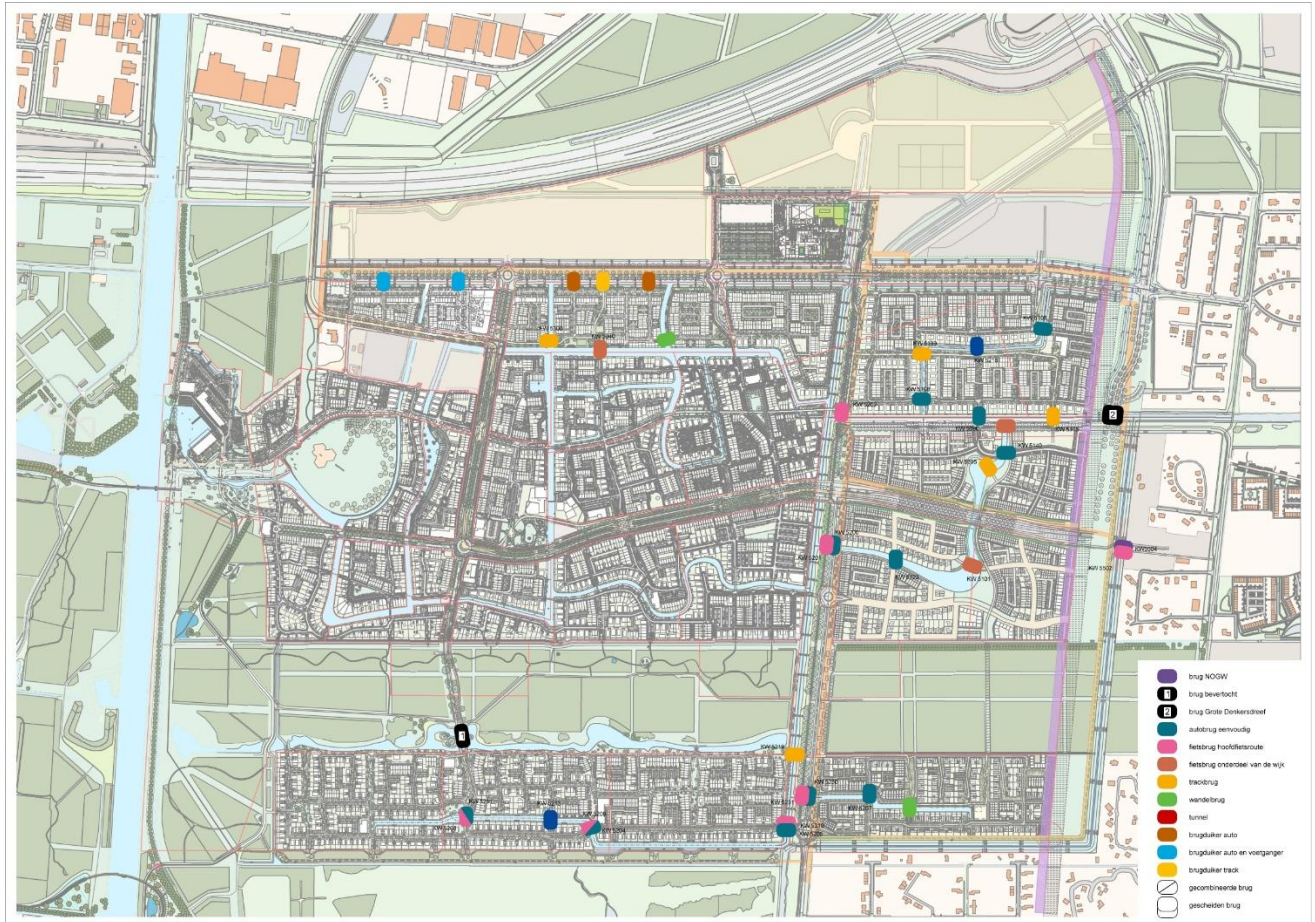
De realisatie van de bruggen zal voor of tijdens de bouwrijpwerkzaamheden van de gebieden plaats vinden.

2.1.4 Afbakening

Op onderstaande kaart staan de locaties aangegeven waar de verschillende auto-, fiets-, wandel- en trackbruggen worden gerealiseerd in fase 4 en fase 5 van Nobelhorst.

Aangezien op dit moment nog gewerkt wordt aan de verschillende verkavelingsplannen in deze twee deelgebieden zijn de locaties facultatief en kunnen nog gewijzigd worden. Dit geldt ook voor de aantallen en tevens het type te realiseren brug.

Aan onderstaand overzicht kunnen geen rechten worden ontleent.



2.2 Kaders en richtlijnen

2.2.1 Tekeningen

Zoals boven vermeld vormen de referentieontwerpen (2 typen) de basis voor de uit te werken kunstwerken voor fase 4 en 5.

Per type kunstwerk (verkeersbrug, fietsbrug, wandelbrug, beton, staal) wordt in de bouwteamfase per locatie op basis van het referentieontwerp het ontwerp vervaardigd aangepast op de specifieke locatie, fundering en maatvoering (overspanning en breedte) zullen met name de aanpassingen zijn.

Van het 3de type kunstwerk, de duikerbruggen en de 'speciale' kunstwerken, zijn nog geen ontwerpen of berekeningen beschikbaar (uitwerking aannemer in de bouwteamfase).

2.2.2 Groen

Specifieke aspecten op het gebied van groen komen in deze fase van de werkopdracht niet aan de orde.

2.2.3 Flora en Fauna

Bij de realisatie van de bruggen dient rekening te worden gehouden met broedende vogels en de aanwezigheid van overige flora en fauna.

Verder streven we ernaar om op sommige plekken een droge oever of een otterplank mee te nemen in de ontwerpen van de bruggen.

Voor aanvang van de uitvoering van de werkzaamheden zal door aannemer een plan van aanpak opgesteld moeten worden voor flora en fauna.

2.2.4 Infra

De aanleg van de verhardingen op de kunstwerken vormt geen onderdeel van de opdracht. Deze worden in het TA bestek/Raamcontract TA van het openbaar gebied meegenomen. De talusbekleding onder de kunstwerken is wel onderdeel van deze opdracht



2.2.5 *Riolering en waterhuishouding*

De aanleg van riolering vormt geen onderdeel van de opdracht. Er dient wel rekening te worden gehouden van de eventuele aanwezigheid van de uitstroombakken in de nabijheid van de kunstwerken. Voor de watergangen geldt weliswaar hetzelfde uitgangspunt, maar het is wel wenselijk dat de watergangen in een eerder stadium uitgevoerd moeten zijn. Dit ter bevordering van de waterafvoer in dit gebied.

2.2.6 *Kabels en leidingen*

De realisatie van de bruggen heeft raakvlak met de tracés voor kabels en leidingen. Bij de voorbereiding van het contract van de bruggen dient de adviseur K&L betrokken te worden. Eventuele aanwezige k&L dient geïnventariseerd te worden en dienen deze zo nodig verlegd te worden.

2.2.7 *Openbare Verlichting*

Er dient rekening te worden gehouden met het aanbrengen van voorzieningen ten behoeve van de openbare verlichting op de te realiseren bruggen. Met het aanbrengen van de OV op de bruggen zelf hoeft geen rekening te worden gehouden.

2.2.8 *Duurzaamheid*

Zal een onderwerp worden in het bouwteam.

2.2.9 *Circulariteit*

Ondanks dat we in de ontwerpen geen rekening houden met het toepassen van circulaire producten, kunnen we stellen dat door het standaardiseren van de bruggen als een vorm van circulariteit kan worden beschouwd. Een aandachtspunt is het toepassen van meerpalen bij de bruggen.

2.2.10 *Natuur inclusief bouwen*

In de uitwerkingsfase van de ontwerpen zal onderzocht worden welke voorzieningen eventueel meegenomen kunnen worden zodanig dat natuurwaarden er baat bij hebben. Te denken valt aan nestkasten voor boerenwaluwen en vleermuizen. Natuur inclusief bouwen levert een bijdrage aan de instandhouding van beschermde (en overige) soorten en levert tegelijkertijd een bijdrage aan een prettige leefomgeving, aan de mogelijkheden voor natuurbeleving in de stad en daarmee samenhangend een bijdrage aan het welzijn en de gezondheid van mensen.

2.3 **Stakeholders en samenhangende werkzaamheden**

2.3.1 *Stakeholders*

De interne/externe stakeholders die mogelijk belang of invloed hebben op de aanleg van de kunstwerken in Nobelhorst (fase 4 en 5) zijn:

- De opdrachtgever: financiën en planning;
- De beheerder: i.v.m. beheer en onderhoud;
- Architect/landschapper van de bruggen: vormgeving/ontwerp;
- Verkeerskundige;
- Waterschap Zuiderzeeland: doorvaarhoogte;
- k&l beheerders: tracés k&l;
- VTH/Welstand: vormgeving en vergunning verlening;
- Ecoloog: ecologische aspecten;
- Leveranciers van materiaal t.b.v. de uitvoering;
- verkeersveiligheid (aanrijdbeveiliging).

2.3.2 *Samenhang met andere werkzaamheden en projecten*

Tijdens de uitvoering zullen mogelijk ook andere activiteiten in het gebied of in de nabijheid van het plaatsvinden, zoals:

- Bouwwerkzaamheden in het gebied;
- Beheer en onderhoudswerkzaamheden door derden (DVO-aannemers);
- Terreinafwerkingswerkzaamheden;
- Aanleg grachten;
- Aanleg riolering en verhardingen;
- Aanleg kabels en leidingen door nutsbedrijven.



2.3.3 *Verstrekte referentieontwerpen:*

- KW 5058;
- KW 5074.

2.3.4 *Beeldkwaliteitsplan:*

- Conform referentieontwerpen

PVE:

- zie bijlage

2.4 Duurzaamheid

2.4.1 *Duurzaamheid*

De Opdrachtgever heeft duurzaamheid hoog in het vaandel staan. Opdrachtgever zal binnen het Contract Eisen stellen op basis van duurzaamheid, milieuvriendelijkheid en het terugdringen van CO₂ uitstoot aan de aangeboden producten, diensten en werken. Almere heeft in haar duurzaamheidsagenda de ambitie uitgesproken dat gebiedsontwikkeling, beheer & groot onderhoud en inkoop & Aanbesteding gemiddeld 50% duurzaam is in 2025 en volledig duurzaam in 2030. Voor meer informatie kunt u de duurzaamheidsagenda raadplegen, deze is openbaar toegankelijk via:

<https://www.almere.nl/bestuur-en-organisatie/gemeentelijk-beleid/duurzaam-leefbaar-en-bereikbaar>

Om de doelstellingen van de gemeente te halen, worden in elke uitvraag duurzaamheids- en circulariteitscriteria te hanteren. Het kan daarbij gaan om direct opdracht gerelateerde criteria die gelden voor de Aannemer(s).

In de bouwteamfase zal dit een onderwerp worden en nader verkend worden hoe duurzaamheid, reductie op CO₂ uitstoot, mogelijk beperkt worden kan en welke impact dit heeft.

2.5 Contract en Bouworganisatievorm

2.5.1 *Ontwerpfase (bouwteamfase)*

Er is gekozen voor een bouwteam als samenwerkingsvorm in de ontwerpfasen ter uitwerking van het referentie ontwerpen (VO) naar een verder uitgewerkt definitief ontwerp (DO) en uitvoeringsontwerp (UO) met bijkomende werkzaamheden en te vervaardigde documenten, conform de raamovereenkomst.

- Hiervoor wordt het Almeerse model raamovereenkomst (bouwteam) toegepast.

De uitvoeringsfasen zal intentioneel volgen, conform hetgeen beschreven in de raamovereenkomst.

2.5.2 *Realisatiefase (optie)*

De realisatie van deze totale opdracht, zal worden gedaan op basis van:

- "Administratieve voorwaarden" UAV 2012 (2025)
- "Technische voorwaarden" Standaard RAW Bepalingen.

2.6 Opties

- Optioneel, Speciale bruggen (maximaal aantal 4):
 - Beverbrug (verkeersbrug en trackbrug);
 - Bruggen (KW5507 en KW5506) locatie Grote Denkersdreef.
- De realisatiefasen.



3 Aanbestedingsprocedure

3.1 Aanbestedingsreglement en –procedure

3.1.1 Type opdracht

Deze procedure heeft betrekking op de Aanbesteding van een werk

3.1.2 Procedure

De gehele Aanbesteding verloopt via TenderNed (www.TenderNed.nl). Dit betekent dat:

- Aanbestedingsdocumenten in beide fases van de Aanbesteding digitaal ter beschikking worden gesteld via TenderNed.
- Het stellen van vragen plaatsvindt via TenderNed
- Aanmeldingen (selectiefase) en Inschrijvingen (gunningsfase) uitsluitend via TenderNed kunnen worden ingediend.
- Ook alle verdere correspondentie in beginsel plaatsvindt via TenderNed.

Gebruikers van Nederlandse ondernemingen kunnen op TenderNed alleen inloggen via eHerkenning. Schaf daarom tijdig een persoonsgebonden eHerkenningmiddel met minimaal betrouwbaarheidsniveau 2. Koppel dit middel vervolgens aan uw gebruikersaccount in TenderNed. Om optimaal gebruik te kunnen maken van de functionaliteit van TenderNed is het van belang dat de organisatie juist is geregistreerd en onder andere de juiste personen voor de onderhavige Aanbesteding de juiste machtiging gegeven wordt. Zorg dat dit voor de vakantieperiodes of andere momenten waarbij vervanging nodig kan zijn, is geregeld.

Alleen als een onderneming in TenderNed op de groene knop “Houd mij op de hoogte van deze Aanbesteding” heeft gedrukt, ontvangt deze bepaalde automatische berichten, die bijvoorbeeld attenderen op het feit dat Aanbestedingsstukken zijn toegevoegd. Het sec downloaden van de Aanbestedingsstukken is hiervoor dus niet voldoende.

Via www.TenderNed.nl/voor-ondernemingen/ondersteuning zijn tal van kennisbronnen te raadplegen. Indien Gegadigden technische problemen ervaren of vragen hebben over de werking van TenderNed, dan dient contact opgenomen te worden met de servicedesk van TenderNed. Mede vanwege de bereikbaarheid van de helpdesk (tijdens kantooruren) wordt aangeraden tijdig te beginnen met de benodigde acties in TenderNed, in het bijzonder het stellen van vragen en het indienen van de Aanmelding en Inschrijving.

3.1.3 Gunningscriterium

De geselecteerde Gegadigden worden in de gunningsfase uitgenodigd om een Inschrijving te doen. De gemeente zal de ingediende Inschrijvingen vervolgens beoordelen. De gemeente hanteert hierbij als gunningscriterium de beste prijs-kwaliteitverhouding. Dit betekent dat Inschrijvingen beoordeeld zullen worden op zowel het subgunningscriterium prijs als het subgunningscriterium kwaliteit.

Het gunningscriterium is genoemd in paragraaf 1.5.6 en onder II.2.5 van de aankondiging “Beste prijs kwaliteit verhouding”.



3.2 Planning

De planning van de aanbestedingsprocedure is opgenomen in TenderNed en ter indicatie weergegeven in onderstaande tabel. De data in TenderNed zijn te allen tijde leidend.

Nr	Omschrijving	Datum en tijdstip Rectificatie
	Selectiefase	
1	Publicatie aankondiging	Vrij. 28 november
2	Rectificatie	Vrij. 16 januari
3	Uiterste datum/tijd Inlichtingen aanmeldingsfase, vragen stellen	Vrij. 30 januari 12:00h
4	Publicatie Nota van Inlichtingen aanmeldingsfase	Vrij. 6 februari
5	Uiterste datum/tijd indienen Aanmeldingen	Ma 2 maart 12:00h
6	Openen Aanmeldingen	Ma. 2 maart 12:05h
7	Beoordeling geldigheid en kwaliteit Aanmeldingen	t/m wk 12
8	Loting (indien nodig)	Wk. 13
9	Bekendmaking voorgenomen uitslag Selectiefase	Vrij. 27 april
10	Opschortende termijn (7 kalenderdagen)	Vrij. 3 april
	Inschrijvingsfase	
11	Uitnodiging tot Inschrijving	Ma. 6 april
12	Uiterste datum/tijd Inlichtingen inschrijvingsfase, vragen stellen	Ma. 20 april 12:00h
13	Publicatie 1e Nota van Inlichtingen inschrijvingsfase	Ma. 4 mei
14	Uiterste datum/tijd Inlichtingen inschrijvingsfase, vragen stellen	Ma. 11 mei 12:00h
15	Publicatie 2e Nota van Inlichtingen inschrijvingsfase	Ma. 18 mei
16	Indienen Inschrijvingen	Ma. 15 juni 12:00h
17	Openen Aanmeldingen	Ma. 15 juni 12:05h
18	Gunningsbeslissing	Vrij 17 juli
19	Bezwarenperiode (20 kalenderdagen)	t/m ma. 14 september
20	Ondertekening Raamovereenkomst/opdrachtverstrekking	Wk 38/39

De Opdrachtgever behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. De bovenbeschreven planning is derhalve indicatief.

3.2.1 Reces

Week 8 en 9 van 16 februari t/m 28 februari 2026 betreft de voorjaarsrecesperiode.

Week 30 tot en met week 34 van 20 juli 2026 t/m 21 augustus 2026 betreft de zomerrecesperiode.

3.3 Inlichtingen

3.3.1 Nadere inlichtingen

Nadere inlichtingen, als bedoeld in de Aanbestedingswet over de selectieprocedure, en de overige Aanbestedingsdocumenten kunnen schriftelijk worden gevraagd. Mondeling gestelde vragen worden niet beantwoord. Vragen moeten ingediend worden via TenderNed. Vragen worden gesteld door de Aanbesteding toe te voegen aan 'Mijn Aanbestedingen' en vervolgens op het dashboard te klikken op 'Vragen en antwoorden' en vervolgens 'Stel een vraag'.

Vragen dienen helder en duidelijk geformuleerd te zijn, aangevuld met een uniek opvolgingsnummer en een referentie naar het onderdeel van de Aanbestedingsdocumenten waarop de vraag betrekking heeft.

Het uiterste tijdstip van de mogelijkheid tot het stellen van schriftelijke vragen is opgenomen in de hierboven benoemde planning en op TenderNed. Naar aanleiding van de gestelde vragen wordt een Nota van Inlichtingen Aanmeldingsfase opgesteld welke wordt gepubliceerd op TenderNed. De gemeente zal eventueel gestelde vragen die na het uitkomen van de Nota van Inlichtingen binnenvallen beoordelen op inhoud en importantie. Indien het mogelijk is en naar het oordeel van de gemeente noodzakelijk, kunnen deze vragen alsnog beantwoord worden middels een volgende Nota van Inlichtingen.



Middels de Nota van Inlichtingen Aanmeldingsfase kan de Opdrachtgever tevens detailpunten in de Selectieleidraad wijzigen tot uiterlijk 10 dagen voor het verstrijken van de sluitingstermijn voor het indienen van de aanvragen tot deelname.

Het is derhalve van eminent belang dat Gegadigden alle elementen uit hun voorgenomen Aanmelding, die niet zonder enig voorbehoud voldoen aan de gestelde Eisen, maar ook mogelijke suggesties en, in hun ogen, verbeteringen, tijdens de informatieronde aan de Opdrachtgever ter beoordeling voorleggen. In de Nota van Inlichtingen Aanmeldingsfase worden de Eisen definitief vastgesteld.

Door de gemeente na verzending van de Aanbestedingsdocumenten verstrekte inlichtingen zijn alleen bindend voor zover zij schriftelijk zijn vastgelegd. De Nota van Inlichtingen maakt deel uit van de Aanbestedingsdocumenten en is na publicatie te downloaden van TenderNed.

Ingevolge de Aanbestedingswet 2012 kan een Gegadigde verzoeken om bepaalde informatie niet in de openbare Nota van Inlichtingen op te nemen indien openbaarmaking schade zou toebrengen aan de gerechtvaardigde economische belangen van de onderneming. Hiertoe dient de Gegadigde bij het stellen van een vraag in TenderNed het betreffende vinkje aan te zetten en zijn verzoek te motiveren. Indien de gemeente een dergelijk verzoek afwijst, laat zij dit aan de desbetreffende Gegadigde weten via TenderNed en wordt de vraag niet beantwoord. Indien de Gegadigde de vraag toch beantwoord wil hebben dient hij de vraag opnieuw te stellen via TenderNed, ditmaal zonder het genoemde vinkje aan te zetten.

3.3.2 *Tweede mogelijkheid Nadere Inlichtingen Aanmeldingsfase*

De Opdrachtgever kan ertoe besluiten om een extra Nota van Inlichtingen Aanmeldingsfase te publiceren. In voorkomend geval informeert zij alle Gegadigden daar gelijktijdig over onder vermelding van de (eventuele) mogelijkheid tot verlenging van de termijn voor het stellen van nadere vragen en eventueel verlengen van de sluitingstermijn voor aanmelden.

3.4 Aanmelden

De Aanmelding dient elektronisch plaats te vinden in de daarvoor bestemde kluis en/of aanbesteding.

Gegadigden dienen hun Aanmelding in TenderNed in te dienen conform het gestelde in de Aanbestedingsstukken, waaronder eveneens begrepen de nota('s) van inlichtingen. Let op: het beantwoorden van vragen en uploaden van documenten in TenderNed staat niet gelijk aan het indienen van een Aanmelding. Het indienen van de Aanmelding vereist een separate actie in het systeem die bevestigd moet worden met een SMS-code.

3.5 Ontvangstbevestiging

Na het indienen van uw Aanmelding ontvangt u een TenderNed-bericht met de bevestiging. Indien dit uitblijft wordt aangeraden contact op te nemen met de servicedesk van TenderNed.

3.6 Opening van de Aanmeldingen

De opening zal na de indieningstermijn plaatsvinden. Opening geschiedt volledig digitaal en is een formaliteit. Er worden geen Gegadigden bij de opening toegelaten.

3.7 Selectiebeslissing, bezwaar en verificatie

Op grond van alle beschikbare informatie komt de gemeente tot een keuze voor de te selecteren Gegadigden. De Gegadigden die vooralsnog niet voor selectie in aanmerking komen, krijgen hiervan bericht. Voor deze Gegadigden bestaat de mogelijkheid een kort geding tegen de selectiebeslissing aanhangig te maken. (zie paragraaf 7.4.) De beoogde Inschrijvers krijgen bericht van het voornemen tot selectie.

Inschrijvers kunnen worden verzocht conform het bepaalde in paragraaf 4.3.2, bewijsstukken aan te leveren ter nadere toetsing op de Uitsluitingsgronden, Geschiktheidseisen en conformiteit met de gestelde voorwaarden et cetera, zoals benoemd in de Aanbestedingsdocumenten die gehanteerd zijn gedurende de selectiefase. Indien de toets van de bewijsmiddelen of verificatie anderszins niet slaagt, wordt de Aanmelding van betreffende Gegadigde ongeldig verklaard, ter zijde gelegd en wordt een nieuwe selectiebeslissing genomen. De alsnog afgewezen Gegadigde krijgt eveneens de tijd om binnen de in paragraaf 7.4 genoemde termijn een kort geding aanhangig te maken.

De betreffende Gegadigde valt uit de rangschikking weg, waarna de oorspronkelijk lager gerangschikte Gegadigden een plaats opschuiven. Op basis van deze verschuiving wordt, indien opportuun, de Gegadigde die hier voor in aanmerking komt alsnog geselecteerd. Indien hier sprake van is, wordt de Aanmelding van deze Gegadigde geverifieerd, et cetera.



4 Eisen aan de Gegadigde

4.1 Uniform Europees Aanbestedingsdocument en nadere bewijsmiddelen

4.1.1 Invulling en ondertekening algemeen

Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument dient door de Gegadigde te worden ingevuld en rechtsgeldig ondertekend bij de Aanmelding te worden gevoegd. De rechtsgeldige ondertekening van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) staat voor de rechtsgeldige ondertekening van de gehele deelname. De rechtsgeldigheid van de ondertekening dient na gunning te blijken uit het/de uittreksel(s) van de Inschrijver in het nationale handelsregister. De handtekeningen kunnen de vorm van een gekwalificeerde digitale handtekening hebben of op papier zijn gezet waarna de betreffende stukken zijn gescand.

De gemeente heeft onder *Deel I* en *Deel III* van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument alles ingevuld c.q. aangekruist wat van toepassing is en door haar moet worden ingevuld. De Gegadigde moet alle overige, van toepassing zijnde velden invullen.

4.1.2 Invulling UEA bij Samenwerkingsverbanden/ onderaanneming

Let op: Alle Gegadigden, derden (op wie een beroep wordt gedaan om aan één of meer Geschiktheidseisen te voldoen) en leden aan een Samenwerkingsverband (Combinatie) dienen bij de deelname elk afzonderlijk een UEA in te dienen met de informatie die wordt gevraagd in Deel IIA, IIB en III. In onderstaand schema is voorts per deelnemer aangegeven welk onderdeel van de UEA daarnaast ook dient te worden ingevuld.

Met het indienen van een rechtsgeldig ondertekende Uniform Europees Aanbestedingsdocument verklaren derden tevens dat de Gegadigde daadwerkelijk over alle noodzakelijke middelen van de derde kan beschikken.

In onderstaand schema staat per samenwerkingsvorm opgegeven wat aangeleverd dient te worden.

Vorm	Ondertekenen UEA	Wat verder nog aanleveren
Samenwerkingsverband (Combinatie)	Van alle deelnemers aan het Samenwerkingsverband dient een eigen ingevuld en ondertekend exemplaar van het UEA bij de deelname gevoegd te worden in de deelname.	In Deel IIA onder Wijze van deelneming in het UEA de namen van alle Combinanten en hun eigen rol opgeven, waarbij dient opgegeven te worden welke Ondernemer de leiding van het Samenwerkingsverband (Combinatie) heeft en als verantwoordelijk gemachtigde ('penvoerder') namens het Samenwerkingsverband (Combinatie) jegens de gemeente zal optreden. Verder Deel IIB en III ook invullen
Beroep op 3 ^e voor voldoen aan één/meer Geschiktheidseisen of Selectiecriteria	Van zowel Gegadigde als de 3 ^e waarop hij een beroep doet dient een eigen ingevuld en ondertekend exemplaar van het UEA bij de Aanmelding gevoegd te worden.	In Deel IIC van het UEA Aanbestedingsdocument 'ja' aanvinken. In het UEA opgenomen toelichtingsveld uitputtend beschrijven op welke derde voor welke Geschiktheidseisen of Selectie criterium en beroep wordt gedaan. Verder Deel IIA, IIB en III ook invullen
Beroep op 3 ^e ten tijde van de Inschrijving voor uitvoering van een deel van de opdracht	Van Gegadigde dient een eigen ingevuld en ondertekend exemplaar van het UEA bij de Inschrijving gevoegd te worden.	In Deel IID 'ja' aanvinken en de onderaannemers noemen, voor zover bekend. Verder Deel IIA, IIB en III ook invullen
Beroep op 3 ^e voor zowel het voldoen aan één/meer Geschiktheidseisen als voor uitvoering van een deel van de opdracht.	Van zowel Gegadigde als de 3 ^e waarop hij een beroep doet dient een eigen ingevuld en ondertekend exemplaar van het UEA bij de Aanmelding gevoegd te worden.	In zowel Deel IIC als onder Deel IID 'ja' aanvinken, de onderaannemers noemen en in het UEA opgenomen toelichtingsveld uitputtend beschrijven op welke derde voor welke



		Geschiktheidseisen een beroep wordt gedaan . Verder deel Deel IIA, IIB en III ook invullen.
--	--	--

4.1.3 Beroep op derden

De Gegadigde kan zich, om te voldoen aan de gestelde Geschiktheidseisen beroepen op de financiële en economische draagkracht en/of technische bekwaamheid van andere natuurlijke- of rechtspersonen (derden).

Indien de Gegadigde zich beroept op de financiële en economische draagkracht en/of technische bekwaamheid van andere natuurlijke of rechtspersonen (derden) moet de Gegadigde dat vermelden in de Eigen Verklaring (Deel II afdeling C). In het toelichtingsveld bij Deel II C dient uitputtend te worden beschreven op welke derde en voor welke Geschiktheidseisen een beroep wordt gedaan.

Indien de Gegadigde een beroep doet op een derde moet de Gegadigde bij zijn Aanmelding een door die derde ingevulde en rechtsgeldig ondertekende Uniform Europees Aanbestedingsdocument indienen. In de UEA moet de derde de informatie die wordt gevraagd in Deel IIA, IIB en III invullen. Op eerste verzoek van de Opdrachtgever moeten ook derden nadere bewijsstukken kunnen overleggen zoals elders bepaald in deze Selectieleidraad.

Met de bij Gegadigde ingediende UEA van de derde toont de Gegadigde aan dat hij daadwerkelijk en onherroepelijk kan beschikken over de voor de uitvoering van de opdracht noodzakelijke middelen van die andere natuurlijke of rechtspersonen (derden).

De Gegadigde dient in voorkomend geval die andere natuurlijke of rechtspersonen ook daadwerkelijk en onherroepelijk in te zetten bij de uitvoering van de opdracht, voor zover het de onderdelen betreft waarop de technische bekwaamheid betrekking heeft. Indien de opdracht aan de Gegadigde wordt verleend is hij tot deze inzet verplicht.

In theorie kan de Gegadigde met betrekking tot elke eis een beroep doen op (de bekwaamheid van) een derde. Daarbij geldt bovengenoemd logisch uitgangspunt, dat de partij die de werkzaamheden waarop de eis betrekking heeft uitvoert, de desbetreffende bekwaamheid concreet moet bezitten. Het gaat dus niet om de overdracht van een 'papier'. Bij bepaalde Eisen is echter minder logisch dat in voornoemde zin een beroep kan worden gedaan op (de bekwaamheid van) een derde. In feite zou dit bij die Eisen betekenen dat men zelf volledig opzij stapt, en een derde in de eigen plaats stelt. Dit geldt bijvoorbeeld ten aanzien van het certificaat inzake "kwaliteitsbewaking" en "inzake CO₂-beheer". De hierop betrekking hebbende Eisen zijn doorvlochten in de hele (interne) bedrijfsvoering. Het beroepen op een derde is daardoor feitelijk onmogelijk en niet toegestaan.

4.1.4 Combinatie (gezamenlijke inschrijving)

Indien er door twee of meer Ondernemers gezamenlijk wordt ingeschreven moeten de afzonderlijke Ondernemers van dit Samenwerkingsverband, een volledig ingevulde Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) indienen.

Onder Deel IIA onder "Wijze van deelneming" op pagina 3 en 4 in de UEA dienen zij 'ja' in te vullen en de namen van alle Combinanten en hun eigen rol op te geven, welke dient overeen te komen zoals ingevuld in het Inschrijvingsbiljet.

De firma's WSP en Roelofs Advies en Ontwerp zijn uitgesloten van deelname van inschrijving en zij mogen ook niet betrokken worden door Gegadigden en/of Inschrijvers voor het doen van een Aanmelding en/of inschrijving.

4.1.5 Onderaanneming (uitvoeringsfase)

De Gegadigde die ten tijde van de Aanmelding weet dat hij een deel van de opdracht voornemens is aan derden in onderaanneming te geven, dient in Deel IID van het Uniforme Europees Aanbestedingsdocument (UEA) 'ja' aan te vinken en de onderaannemers te noemen.

Indien de Gegadigde een deel van de opdracht in onderaanneming geeft, moet de Gegadigde bij zijn Aanmelding een door die onderaannemer ingevulde en rechtsgeldig ondertekende Uniform Europees Aanbestedingsdocument indienen. In de UEA moet de onderaannemer de informatie die wordt gevraagd in Deel IIA, IIB en III invullen. Met het indienen van een rechtsgeldig ondertekende UEA verklaart de onderaannemer tevens dat de Gegadigde daadwerkelijk over alle noodzakelijke middelen van de onderaannemer kan beschikken. Op eerste verzoek van de Opdrachtgever moeten ook onderaannemers nadere bewijsstukken kunnen overleggen zoals elders bepaald in deze Selectieleidraad. Het rechtsgeldig ondertekenen van één van de ingediende documenten staat eveneens voor rechtsgeldig ondertekening van de gehele Aanmelding.



4.1.6 Daadwerkelijke inzet derden/onderaannemer ten tijde van de uitvoering

De Aannemer, is - indien hij een gedeelte van de opdracht in onderaanneming wenst te geven – verplicht daadwerkelijk de door hem bij Inschrijving benoemde derden c.q. onderaannemers te betrekken bij de uitvoering van de opdracht. Inschakeling van andere entiteiten dan vorengenoemd behoeft te allen tijde steeds voorafgaande schriftelijke toestemming van de gemeente. Deze toestemming kan en zal slechts worden verleend indien deze entiteit voldoet aan de in de Aanbestedingsprocedure gestelde verplichte en facultatieve Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen voor het desbetreffende gedeelte van de opdracht.

4.2 Uitsluitingsgronden

Deel III van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument bevat de verplichte en facultatieve Uitsluitingsgronden.

Alle verplichte Uitsluitingsgronden en een aantal facultatieve Uitsluitingsgronden voor Aanbestedingen boven de Europese drempels zijn van toepassing op deze Aanbesteding.

De verplichte Uitsluitingsgronden zijn weergegeven onder Deel IIIA en IIIB van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument, de van toepassing zijnde facultatieve Uitsluitingsgronden zijn aangevinkt onder deel IIIC. De gemeente kiest hiervoor omdat zij geen zaken wil doen met een Inschrijver op wie één van deze omstandigheden van toepassing is.

Uitsluitingsgronden zijn van toepassing op alle Ondernemers die bij de Inschrijving of de uitvoering van de opdracht worden betrokken, dus indien van toepassing op elke deelnemer aan het Samenwerkingsverband en elke derde waarop door Inschrijver een beroep wordt gedaan.

Door het invullen van Deel III en rechtsgeldig ondertekenen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (Deel VI) geeft de Inschrijver aan dat bepaalde omstandigheden niet op de onderneming van toepassing zijn. In beginsel kunnen na gunning aan de beoogde Aannemer de volgende bewijsmiddelen voor de volgende Uitsluitingsgronden die in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument op verzoek van Aanbesteder worden opgevraagd. Deze bewijsmiddelen dienen in voorkomend geval binnen 5 werkdagen nadien te worden overlegd bij Aanbesteder. . Indien de inhoud van deze bewijsmiddelen niet overeenkomt met hetgeen is verklaard, dan kan de beoogde Aannemer alsnog uitgesloten worden.

Bewijsstukken	UEA	Uitsluitingsgrond
Een Inschrijver kan door middel van een gedragsverklaring aanbesteden, die op het tijdstip van het indienen van de Inschrijving niet ouder is dan twee jaar, aantonen dat deze Uitsluitingsgronden, voor zover het een onherroepelijke veroordeling of een onherroepelijke beschikking wegens overtreding van mededingingsregels betreft, op hem niet van toepassing zijn.	IIIA En IIIC	Gronden die verband houden met strafrechtelijke veroordelingen Vervalsing van de mededinging
Een Inschrijver kan door middel van een verklaring van de belastingdienst, die op het tijdstip van het indienen van de Inschrijving, niet ouder is dan zes maanden, aantonen dat de Uitsluitingsgrond niet op hem van toepassing is.	IIIB	Gronden die verband houden met de betaling van belastingen of sociale premies
Een Inschrijver kan door middel van een uittreksel uit het handelsregister, dat op het tijdstip van het indienen van de Inschrijving niet ouder is dan zes maanden, aantonen dat de Uitsluitingsgrond op hem niet van toepassing is.	IIIC	Faillissement, insolventie of gelijksoortig
Situationeel, naar redelijk oordeel van de gemeente. Indien de gemeente aanwijzingen heeft dat van deze Uitsluitingsgrond sprake is zal dit aan de Inschrijver kenbaar worden gemaakt, waarna deze in de gelegenheid wordt gesteld zijn zienswijze hierop te geven. De gemeente neemt deze zienswijze mee in haar beslissing indachtig de Aanbestedingswet 2012.	IIIC	Schending verplichtingen op basis van milieu-, sociaal of arbeidsrecht Belangenconflict Betrokken bij de voorbereiding Prestaties uit het verleden Onrechtmatige beïnvloeding



Let op:

- In het geval van een Samenwerkingsverband (Combinatie) dienen alle deelnemers aan het Samenwerkingsverband een eigen exemplaar van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument in te vullen en te ondertekenen, hetgeen bijgevoegd dient te worden bij de Aanmelding. Onder *Deel IIA* onder *Wijze van deelneming* in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument dienen zij de namen van alle Combinanten en een beschrijving van hun eigen rol binnen het Samenwerkingsverband op te geven, waarbij dient opgegeven te worden welke Ondernemer de leiding van het Samenwerkingsverband (Combinatie) heeft en als verantwoordelijk gemachtigde ('penvoerder') namens het Samenwerkingsverband (Combinatie) jegens de gemeente zal optreden. De penvoerder is dus de Ondernemer die door elke Combinant adequaat is gemachtigd om namens het Samenwerkingsverband verplichtingen aan te gaan in het kader van deze Aanbesteding en de daaruit voortvloeiende raamovereenkomst waarvoor alle deelnemers aan het Samenwerkingsverband volledig en hoofdelijk aansprakelijk zijn.
- De Gegadigde die een beroep op een derde doet om aan de Geschiktheidseisen te voldoen of in het kader van het Selectie criterium dient in *Deel IIC* van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument 'ja' aan te vinken. In het in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument opgenomen toelichtingsveld dient uitputtend te worden beschreven op welke derde waarvoor een beroep wordt gedaan. Deze derden dienen bij de Aanmelding afzonderlijk een Uniform Europees Aanbestedingsdocument in te dienen met de informatie die wordt gevraagd in *Deel IIA*, *IIB* en *III*. Met het indienen van een rechtsgeldig ondertekende Uniform Europees Aanbestedingsdocument verklaren deze derden tevens dat de Gegadigde daadwerkelijk over alle noodzakelijke middelen van de derde kan beschikken. Op eerste verzoek van de gemeente moeten ook derden nadere bewijsstukken kunnen overleggen, zoals elders bepaald in deze Selectieleidraad.
- Indien een Gegadigde een beroep doet op een derde om aan de Geschiktheidseisen te kunnen voldoen of in het kader van het Selectie criterium én deze derde ook ingezet zal worden om een deel van de opdracht uit te voeren, vinkt de Gegadigde zowel onder Beroep als onder Onderaanneming 'ja' aan.
- De Gegadigde die uiteindelijk een beroep wil doen op een onderaannemer voor de uitvoering van een deel van de opdracht, zonder dat een beroep op deze derde wordt gedaan om aan de Geschiktheidseisen te voldoen of invulling te geven aan het Selectie criterium in de selectiefase van deze Aanbesteding, hoeft deze onderaannemers in deze fase van de Aanbesteding nog niet te overleggen. De gemeente kiest hier mede voor omdat nadere informatie over de aard en omvang van de opdracht nog verstrekt wordt in de gunningsfase. In de gunningsfase dienen de in te zetten onderaannemers te worden geïntroduceerd. Deze onderaannemers dienen in de gunningsfase ook een Uniform Europees Aanbestedingsdocument te overleggen.
- Zou de uiteindelijke Aannemer na gunning een onderaannemer willen inschakelen voor de uitvoering van een deel van de opdracht, en heeft hij dit bij de Inschrijving nog niet aangegeven, dan is schriftelijke toestemming van de gemeente noodzakelijk. Het ook in deze fase overleggen van een Uniform Europees Aanbestedingsdocument van de beoogde onderaannemer kan een voorwaarde zijn voor het verkrijgen van deze toestemming.

4.3 Geschiktheidseisen

Gegadigden die niet voldoen aan één of meer van de gestelde Geschiktheidseisen, worden uitgesloten van verdere beoordeling in de Aanbestedingsprocedure. Gegadigde geeft door het invullen en rechtsgeldig ondertekenen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument, onder *Deel IV2*, aan te voldoen aan de hieronder genoemde Geschiktheidseisen met betrekking tot financieel-economische draagkracht, technische en beroepsbekwaamheid en beroepsbevoegdheid. Indien hieraan niet wordt voldaan, wordt Gegadigde uitgesloten van deelname. Indien reeds bij de Aanmelding nadere bewijsstukken dienen te worden overlegd, wordt dat bij de betreffende eis uiteengezet. Er hoeft onder *Deel IV* van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument geen aanvullende informatie te worden verstrekt. Het aanvinken van 'ja' en het separaat aanleveren van de hieronder gevraagde informatie volstaat.



4.3.1 *Geschiktheidseisen: Financiële en economische draagkracht*

Met betrekking tot de financiële en economische draagkracht van de Gegadigde worden de volgende Eisen gesteld:

- a. ZEKERHEIDSTELLING
Een zekerheidsstelling kan voor specifieke deelopdrachten verlangd worden, dit zal kenbaar gemaakt worden in de bouwteamfasen.
- b. VERZEKERING
Gegadigden dienen adequaat verzekerd te zijn tegen bedrijfsaansprakelijkheid en beroepsaansprakelijkheid en na Selectie een recente polis of kopie van een polis over te leggen. Overigens volstaat ook een origineel certificaat van verzekering, afgegeven door de verzekeringsmaatschappij. Deze eis geldt voor alle eventuele deelnemers aan een Samenwerkingsverband.

4.3.2 *Geschiktheidseisen: Technische bekwaamheid*

4.3.2.1 Certificaten

Voor het aantonen van diens technische bekwaamheid dient de Inschrijver in het bezit te zijn van de onderstaande certificeringen of aantoonbaar werkende vergelijkbare systemen te bezitten:

- Een kwaliteitsmanagementcertificaat op basis van de norm ISO 9001:2015 of gelijkwaardig;
- VCA**- of iso 45001 certificering of gelijkwaardig;
- ISO 14001:2015 milieumanagement certificaat of gelijkwaardig.

Zie voor de definitie van gelijkwaardigheid paragraaf 4.3.2.3 e.v.

Indien de Inschrijver een Combinatie betreft dienen alle Combinanten in het bezit te zijn van de certificaten.

De Inschrijver vult formulier UEA in en verklaart daarmee over bovengenoemde certificaten te beschikken.

4.3.2.2. Ervaringseisen

Voor het toetsen van technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid van Gegadigden stelt de gemeente kerncompetenties vast. Dit zijn punten die in het licht van de opdracht essentieel zijn. Indien Gegadigden hier niet over beschikken worden zij uitgesloten van deelname (knock out), in tegenstelling tot bij de Selectiecriteria.

Als minimumeisen geldt een periode van vijf (5) jaar (voorafgaande aan de uiterste datum van Aanmelding) voor de referenties.

Voorafgaande aan de uiterste datum van Aanmelding op een vakkundige en regelmatige wijze projecten heeft uitgevoerd en volledig opgeleverd/afgerond binnen de overeengekomen termijn (verleend uitstel van oplevering daarin begrepen) waarbij de volgende kerncompetenties benodigd waren:

- a. Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, waarmee wordt aangetoond dat u bij minimaal één (deel)opdracht gewerkt heeft in een bouwteamverband of bouwteamverband met UAV-GC component, volgens het model van Bouwen Nederland of Modelovereenkomst Bouwteam DG 2020, uitvoering (deels) onder de UAV, met een gefactureerd bedrag - van het betreffendewerk, van ten minste € 2.000.000,- (excl. BTW). *Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is, te werken met een opdrachtgever in een bouwteamverband of bouwteamverband met UAV-GC component, volgens het model van Bouwen Nederland of Modelovereenkomst Bouwteam DG 2020, uitvoering (deels) onder de UAV.*
- b. Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, inzake de realisatie van een civieltechnisch stalen brug met composieten en/of houten brugdek geschikt voor langzaam verkeer en voetgangers, binnen de bebouwde kom **van een middelgrote stad** met een aannemingssom of een gefactureerd bedrag- van ten minste € 250.000,- (excl. btw). *Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is een civieltechnisch stalen kunstwerk met composieten en/of houten brugdek te realiseren.*
- c. Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, inzake de realisatie van een civieltechnisch betonnen kunstwerk met betonnen brugdek geschikt voor snel-, langzaam verkeer en voetgangers,



binnen de bebouwde kom van een middelgrote stad met een aannemingssom of een gefactureerd bedrag - van ten minste € 300.000,- (excl. btw).

Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is een civieltechnisch betonnen kunstwerk met betonnen brugdek te realiseren.

d. Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, waarmee wordt aangetoond dat u bij minimaal één (deel)opdracht inzake het opstellen van een uitvoeringsontwerp van een betonnen brug met betonnen brugdek een gefactureerd bedrag - van ten minste € 300.000,- (excl. BTW).

Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is het op te stellen van het ontwerp voor een betonnen brug met betonnen brugdek

e. Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, waarmee wordt aangetoond dat u bij minimaal één (deel)opdracht inzake het opstellen van een uitvoeringsontwerp van een stalen brug met composieten en/of houten brugdek met een gefactureerd bedrag - van ten minste € 250.000,- (excl. BTW).

Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is het op te stellen van het ontwerp voor een stalen brug, met composieten en/of houten brugdek

f. Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, waarmee wordt aangetoond dat u bij minimaal één (deel)opdracht, verantwoordelijk bent geweest voor het opstellen en uitwerken van de constructieve berekening van een betonnen brug met betonnen brugdek (of ander betonnen civiel kunstwerk waarover verkeer rijdt zoals. o.a.. een viaduct of duiker met brugfunctie) met een aannemingssom of een gefactureerd bedrag - van ten minste € 300.000,-

Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is het op te stellen van constructieve berekeningen voor een betonnen brug met betonnen brugdek (of ander betonnen civiel kunstwerk waarover verkeer rijdt zoals. o.a.. een viaduct of duiker met brugfunctie)

g. Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, waarmee wordt aangetoond dat u bij minimaal één (deel)opdracht, verantwoordelijk bent geweest voor het opstellen en uitwerken van de constructieve berekening van een stalen brug met composieten en/of houten brugdek met een aannemingssom of een gefactureerd bedrag - van ten minste € 250.000,-

Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is het op te stellen van constructieve berekeningen voor een stalen brug met composieten en/of houten brugdek

h. Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, van het realiseren van verticaal en schoon metselwerk in een bochtstraat, een onderdeel was van het werk met een aannemingssom of een gefactureerd bedrag van het betreffende werk - van ten minste € 60.000,-

Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is verticaal metselwerk in een bochtstraat aan de brengen.

i. Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, waarmee wordt aangetoond dat u bij minimaal één (deel)opdracht het seriematig bouwen van betonnen bruggen met betonnen brugdek en/of stalen bruggen met composieten en/of houten brugdek heeft uitgevoerd, met een minimaal aantal van 11 9 gerealiseerde bruggen in één (deel)opdracht in een uitvoeringsperiode van maximaal 2 1 jaar (in de afgelopen 5 jaar).

Hiermee toont gegadigde aan dat deze instaat is een opdracht te volbrengen waarin het realiseren van minimaal 11 9 betonnen bruggen met betonnen brugdek en/of stalen bruggen met composieten en/of houten brugdek voor een zelfde opdrachtgever in een beperkte tijd realiseren kan.

De Gegadigde voegt bij zijn Aanmelding een opgave conform format van de referentieopdrachten waarmee de Gegadigde beoogt te voldoen aan de ervaringseisen.

Een referentieproject kan, indien het voor meerdere kerncompetenties relevant is, meermaals worden opgevoerd.

De omvang in euro's en/of hoeveelheden van de gevraagde en ingediende referentie dient sec betrekking te hebben op het voorwerp/object van de opdracht waarvoor de minimumeis is gesteld.

Dit betreffen de werkzaamheden welke direct verbonden zijn aan het te realiseren voorwerp/object (zoals aanbrengen funderingspalen of bekistingswerk, etc. voor bijv. een betonnen kunstwerk).

Werkzaamheden welke verband houden of raakvlak hebben met dit voorwerp/object, zijn hierbij uitgesloten (zoals grondwerk of bemaling, etc. voor bijv. een betonnen kunstwerk).

Met indienen van een Aanmelding geeft Gegadigde akkoord voor het controleren van de referenties en eventueel contact zoeken met de referent.



Gegadigde dient via bijlage Technische bekwaamheid bij de Aanmelding per kerncompetentie één referentie in van een gelijksoortige kerncompetentie.

Nota bene:

Teneinde aan het voorgaande te voldoen kunnen ook referenties van deelnemers aan het Samenwerkingsverband (Combinanten) en onderaannemers (derden) worden meegezonden. Het is alleen toegestaan om een beroep te doen op referenties van Combinanten en onderaannemers indien deze vermeld zijn onder *Deel II* van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument. Zie hierover verder paragraaf 4.1.

Bij de referent is de opdracht naar tevredenheid uitgevoerd.

Dit inzichtelijk te worden gemaakt, d.m.v. een ondertekende tevredenheidsverklaring van de referent. De gemeente kan de referenties steekproefsgewijs controleren, ook rechtstreeks bij de referent. Indien een eventueel gecontroleerde referentie daartoe gereede aanleiding geeft, eventuele substantiële en beargumenteerde ontevredenheid daaronder inbegrepen, kan de gemeente de Aanmelding uitsluiten. De gemeente doet dit niet zonder de Gegadigde in staat te stellen zijn zienswijze over de referentie te geven.

4.3.2.3. Kwaliteitsbewaking

- a. Met betrekking tot artikel 3.17 van het ARW 2016 moet de Gegadigde voldoen overeenkomstig aan de kwaliteitsnorm ISO 9001:2015, dan wel andere bewijzen inzake gelijkwaardige maatregelen.

Bij een Aanmelding door een Combinatie van Ondernemers moet de Combinatie of elke Combinant voldoen aan deze eis. Voor bovengenoemde eis geldt dat als gelijkwaardig wordt erkend een ander keurmerk en/of een verklaring, uitgebracht door een onafhankelijke instantie die voldoet aan de Europese normenreeks voor certificering. Evenals andere bewijzen inzake gelijkwaardige maatregelen, waarmee de Gegadigde aantoont volledig te voldoen aan de gestelde Eisen die ten grondslag ligt aan het gevraagde certificaat welke eveneens aan externe inhoudelijke controle door een onafhankelijke en deskundige derde onderhevig is.

4.3.2.4. Normen inzake milieubeheer

- b. Met betrekking tot artikel 3.18 van het ARW 2016 moet de Gegadigde voldoen aan normen inzake milieubeheer, weten een geldig milieumanagementcertificaat op basis van de norm ISO 14001:2015, dan wel andere bewijzen inzake gelijkwaardige maatregelen.

Bij een Aanmelding door een Combinatie van Ondernemers moet de Combinatie of elke Combinant voldoen aan deze eis. Voor bovengenoemde eis geldt dat als gelijkwaardig wordt erkend een ander keurmerk en/of een verklaring, uitgebracht door een onafhankelijke instantie die voldoet aan de Europese normenreeks voor certificering. Evenals andere bewijzen inzake gelijkwaardige maatregelen, waarmee de Gegadigde aantoont volledig te voldoen aan de gestelde Eisen die ten grondslag ligt aan het gevraagde certificaat welke eveneens aan externe inhoudelijke controle door een onafhankelijke en deskundige derde onderhevig is.

4.3.2.5. Beroepsbevoegdheid

- c. De gegadigde (de aannemer) moet zijn ingeschreven in een handelsregister en voldoen aan alle wettelijke verplichtingen die zijn verbonden aan de uitvoering van zijn onderneming.

Bij een aanmelding door een combinatie van ondernemers dient die partij(en) (de combinatie / combinant(en)) en/of eventuele onderaannemers, die de betreffende werkzaamheden uitvoeren te voldoen aan deze eisen.

Gegadigde, eventuele deelnemers aan het Samenwerkingsverband en eventuele derden waarop een beroep wordt gedaan verklaren middels het Uniform Europees Aanbestedingsdocument te zijn ingeschreven in het nationale handelsregister. Het uittreksel dient actueel te zijn en mag niet ouder zijn dan 6 maanden, gerekend vanaf de uiterste datum voor het indienen van een Aanmelding.

4.3.2.6. Overige competenties

- d. De Gegadigde dient VCA** (Veiligheid, gezondheid en milieu Checklist Aannemers) of ISO 45001 (arbo managementsysteem) gecertificeerd, dan wel andere bewijzen inzake gelijkwaardige maatregelen. De VCA- of ISO 45001 certificering dient betrekking te hebben op de aard van het werk.

Bij een Aanmelding door een Combinatie van Ondernemers moet de Combinatie of elke Combinant voldoen aan deze eis. Voor bovengenoemde eis geldt dat als gelijkwaardig wordt erkend een ander keurmerk en/of



een verklaring, uitgebracht door een onafhankelijke instantie die voldoet aan de Europese normenreeks voor certificering. Evenals andere bewijzen inzake gelijkwaardige maatregelen, waarmee de Gegadigde aantoont volledig te voldoen aan de gestelde Eisen die ten grondslag ligt aan het gevraagde certificaat welke eveneens aan externe inhoudelijke controle door een onafhankelijke en deskundige derde onderhevig is.

Nederlandse taal

- e. De contactpersoon van de gegadigde en de met de uitvoering van de opdracht betreffende leidinggevenden van de aannemer (eventueel combinant(en)) en/of evenals eventuele onderaannemers, moeten bij opdrachtverlening de Nederlandse taal in woord en geschrift in voldoende mate beheersen voor zover relevant voor de uitvoering van de onderhavige werkzaamheden en de contractuele verplichtingen.

Om aan te tonen dat de Gegadigde voldoet aan de bovengenoemde Eisen, moet hij de volgende bewijsmiddelen indienen bij Aanmelding:

- M.b.t. par. 4.3.2.2 a t/m i Kerncompetenties;
Indien een gecontroleerde referentie daartoe gereede aanleiding geeft, eventuele substantiële en beargumenteerde ontevredenheid daaronder inbegrepen, kan de Opdrachtgever de Aanmelding uitsluiten. De Opdrachtgever doet dit niet zonder de Gegadigde in staat te stellen zijn zienswijze over de referentie te geven. Om aan te tonen dat de Gegadigde voldoet aan de bovengenoemde Eisen, moet hij nadat het voornemen tot selectie bekend is gemaakt de volgende bewijsstukken binnen 7 dagen per mail (aanbestedingen-dsa@almere.nl) indienen bij de Opdrachtgever.
- M.b.t. par. 4.3.2.3. a Kwaliteitsbewaking.
Een kwaliteitsmanagementcertificaat (bijvoorbeeld ISO 9001:2008 (of recenter)), of een gelijkwaardig certificaat;
- M.b.t. par. 4.3.2.4. b milieumanagementcertificaat.
Een milieumanagementcertificaat (bijvoorbeeld ISO 14001:2015), of een gelijkwaardig certificaat;
- M.b.t. par. 4.3.2.5. c Beroepsbevoegdheid.
 - Een afschrift van zijn Aanmelding in het handelsregister.
- M.b.t. par. 4.3.2.6. d VCA** of ISO 45001.
Een VCA*- of ISO 45001 certificaat, of een gelijkwaardig certificaat;

Toelichting: In geval een nationaal certificaat wordt gevraagd, kunnen buitenlandse ondernemingen aantonen dat zij eveneens voldoen aan de inhoudelijke criteria die ten grondslag liggen aan voornoemd certificaat, bijvoorbeeld via overlegging van een gelijkwaardig certificaat dat in het desbetreffende land pleegt te worden afgegeven en dat eveneens aan inhoudelijk onafhankelijke controle onderhevig is. Mochten er (in het kader van de Nota van Inlichtingen) vragen gesteld worden over wat de gemeente als aantoonbaar gelijkwaardig aanmerkt, dan moet de gemeente aan de Gegadigden mededelen welke elementen en inhoudelijke criteria van het certificaat van belang zijn, zodat Gegadigde aantoonbaar kan maken dat hij hieraan voldoet. Wanneer gevraagd wordt naar certificaten, wordt het gevraagd als minimumeis. Goed bedacht moet dus worden of dit, met het oog op de markt, haalbaar en wenselijk is. Zo niet, dan wordt beter gekozen voor het vragen naar beschrijvingen.

4.4 Uitvoeringsvoorwaarden

4.4.1 Social Return Of Investment (SROI)

Een effectieve manier om sociaal-maatschappelijke Eisen te stellen bij een Europese Aanbesteding, is Social Return on Investment (SROI). Met SROI kan de Opdrachtgever een sociaal rendement realiseren bij het uitzetten van inkoopopdrachten in de markt. De focus bij dit rendement ligt op de toeleiding van werkzoekenden naar werk en het verkrijgen van werkervaring al dan niet in Combinatie van opleiding. De Opdrachtgever heeft géén bezwaar tegen inzet van SROI buiten de regio van Almere.

De Aannemer is verplicht om 2% van de opdrachtwaarde (realisatiekosten) aan te wenden aan Social Return inspanningen (werkgelegenheid te bieden aan werkloos-werkzoekenden) gedurende de looptijd van de raamovereenkomst. Deze invulling mag ook buiten het werk plaats vinden.



De werkelijke invulling (wie, wanneer, waar inzetten) wordt na gunning in een Plan van Aanpak tussen Aannemer en het projectbureau SROI overeengekomen. In de bijlage 4 is een beschrijving van de uitgangspunten en de werkwijze van het programmabureau opgenomen.

4.4.2 (internationale) Sociale Voorwaarden

Opdrachtgever wil zich inzetten voor betere internationale arbeidsvoorwaarden, het uitbannen van kinderarbeid, hongerlonen en onmenselijke werkomstandigheden in de gehele productieketen. Daarom worden de zogenaamde internationale sociale voorwaarden toegepast op deze Aanbesteding. Deze vereisen dat de uiteindelijke Aannemer analyseert of hij risico's voor de arbeidsnormen en mensenrechten in de keten voorziet. Is dat het geval, dan moet deze zich inspannen om deze risico's te voorkomen of te verkleinen. Gegadigde gaat hiermee middels Aanmelding automatisch akkoord.

Na de (voorlopige) gunning gaat de gemeente met de (beoogde) Aannemer in gesprek over de invulling van de internationale sociale voorwaarden. Uiterlijk ten tijde van de Contractondertekening geeft de Aannemer aan of hij sociale misstanden in zijn productieketen voorziet en zo ja, hoe hij deze wil bestrijden. Op basis van een risicoanalyse kiest de Aannemer de meest passende aanpak. Tijdens de uitvoering blijft de Contractmanager van de gemeente in gesprek met de Aannemer over de voortgang. Transparantie en onderling vertrouwen zijn essentieel om de internationale sociale voorwaarden succesvol toe te passen.

De Opdrachtgever verlangt verder van Ondernemers dat deze in het kader van de te sluiten raamovereenkomst bijdragen aan het bewust worden, voorkomen en aanpakken van nadelige invloeden van de opdracht op de hieronder vermelde normen. Dit verlangen is in lijn met de huidige internationale denkbeelden over ketenbeheer en internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen (o.a. VN, OESO en SER).

Het gaat om:

- de fundamentele arbeidsnormen, zoals vastgelegd in de conventies van de International Labour Organisation (ILO), inzake afschaffing van dwangarbeid en slavernij, afschaffing van kinderarbeid, vrijwaring van discriminatie op het werk en in het beroep, de vrijheid van vakvereniging en recht op collectief onderhandelen, en;
- de mensenrechten uit de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en uitwerkingen daarvan in bindende verdragen, die arbeids- en bedrijfsrelevant zijn.

4.4.3 Verklaring geen Russische betrokkenheid.

Bij het doen van een inschrijving, verklaard de (natuurlijke) rechtspersoon, hierna te noemen 'ik' het volgende:

Hierbij verklaar ik naar eer en geweten dat er geen sprake is van Russische betrokkenheid bij de uitvoering van deze raamovereenkomst die de drempels van artikel 5 duodecies van EU Verordening (EU) 833/2014 van 31 juli 2014 betreffende de betreffende beperkende maatregelen naar aanleiding van de acties van Rusland die de situatie in Oekraïne destabiliseren, zoals gewijzigd bij Verordening 2022/578 van 8 april 2022 overschrijdt.

Ik verklaar in het bijzonder dat:

- a. De aannemer die ik vertegenwoordig (en de bedrijven die een onderdeel zijn van ons consortium) geen (rechts)personen zijn met een Russische nationaliteit en deze (rechts)personen (natuurlijke personen, bedrijven, entiteiten of organen) niet gevestigd zijn in Rusland;
- b. De aannemer die ik vertegenwoordig (en de bedrijven die een onderdeel zijn van ons consortium) geen rechtspersonen zijn (gevestigd in Rusland of een ander land) die voor meer dan 50% eigendom zijn van een Russische partij zoals hierboven onder a) genoemd;
- c. Noch ik, noch de onderneming die ik vertegenwoordig een (rechts)persoon (gevestigd in Rusland of een ander land) is die handelt in belang van of op aanwijzing van een Russische partij, zoals bedoeld onder a) en b);
- d. Er geen onderaannemers, leveranciers of ondernemingen deelnemen wier capaciteit wordt ingeroepen door de aannemer die ik vertegenwoordig én die een aandeel hebben van meer dan 10% van de contractwaarde waarbij een situatie als onder a) t/m c) zich voordoet.



5 Eisen aan de Aanmelding

5.1 Algemene Aanmeldingsvereisten

Aanmeldingen dienen op straffe van uitsluiting aan de volgende vormvereisten te voldoen.

Voor de in te dienen bescheiden gelden de volgende voorwaarden:

- De bij de Aanmelding te verstrekken documenten dienen te zijn opgesteld in de Nederlandse taal;
- Indien bewijsmiddelen enkel beschikbaar zijn in een andere taal dan dienen deze vergezeld te gaan van een Nederlandse vertaling;
- De bijlagen die zijn verstrekt bij deze leidraad, dienen als zodanig te worden gebruikt voor de Aanmelding.

De rechtsgeldigheid van de ondertekening dient te blijken een uittreksel van het handelsregister van de Kamer van Koophandel, welke op verzoek van de Opdrachtgever overhandigd moet worden. Indien uw bedrijf in het buitenland gevestigd is kunt u hiervoor een vergelijkbaar document uit het land van herkomst gebruiken.

Indien er sprake is van een gemachtigd persoon die de Aanmeldingsdocumenten ondertekent, dient de ondertekenaar over een rechtsgeldige volmacht te beschikken. Dat de ondertekenaar geïmmandateerd is dient te blijken uit een uittreksel van het handelsregister van de Kamer van Koophandel, welke op verzoek van de Opdrachtgever overhandigd moet worden.

Tijdens deze Aanbesteding gelden voorschriften waaraan Gegadigden zich door deelname aan de procedure en in het bijzonder het indienen van een Aanmelding onvoorwaardelijk conformeren. Deze zijn weergegeven in de Aanbestedingsdocumenten, waaronder de bijlagen, in het bijzonder de bijlage 'Spelregels tijdens het Aanbestedingstraject'. Alleen Aanmeldingen die met inachtneming van voornoemde documenten zijn opgesteld worden in behandeling genomen.

5.1.1 Aanmelden Tijdstip

De Aanmelding dient uiterlijk op het moment zoals vermeld in de planning (zie paragraaf 3.2) in de daarvoor bestemde digitale kluis zijn gedeponeerd.

Het is de verantwoordelijkheid van de Gegadigde om te zorgen dat de Aanmelding tijdig en compleet geüpload is via TenderNed. Hiervoor adviseren wij u de Aanmelding één dag voor het verlopen van de termijn geüpload te hebben en deze te hebben vrijgegeven. Te laat ingediende Aanmeldingen worden niet in behandeling genomen.

De Opdrachtgever heeft geen inzage in het systeem of in de gegevens van de Aanmeldingen vóór het verstrijken van de inschrijftermijn.

Let op: de gemeente is niet verantwoordelijk voor fouten die worden gemaakt door Gegadigden bij het tijdig en volledig aanleveren van informatie via TenderNed. Raadpleeg daarom bij twijfel tijdig de servicedesk van TenderNed. In het geval van een algemene storing van TenderNed op het moment of nabij de sluitingstermijn, behoudt de gemeente zich het recht voor de sluitingstermijn op te schuiven zolang de Aanmeldingen nog niet zijn geopend, ook als de sluitingstermijn al gepasseerd is.

5.1.2 Locatie

De Aanmelding dient elektronisch plaats te vinden via het Aanbestedingsplatform. Een handleiding of ondersteuning bij het elektronisch aanmelden is beschikbaar via het Aanbestedingsplatform.

In aanvulling op ARW 2016 art. 3.24.8 kan de Ondernemer zich, in geval van storing van het Aanbestedingsplatform, alleen een beroep doen op overmacht indien de Ondernemer de storing direct na constatering per e-mail meldt bij de Opdrachtgever.

5.1.3 Aanmelden

Ten aanzien van het indienen van een Aanmelding geldt het volgende:

- Eén keer inschrijven:
Een Gegadigde mag slechts één keer aanmelden, hetzij zelfstandig, hetzij in Combinatie of middels hoofd- of onderaanneming. Wordt in strijd met voorstaande gehandeld, dan zijn de desbetreffende Aanmeldingen ongeldig.



- **Concernverhouding:**

Van een concern mag zich slechts één rechtspersoon aanmelden. Meer rechtspersonen van een concern kunnen wel tezamen in de vorm van een Combinatie aanmelden. Onder een concern wordt verstaan: een rechtspersoon tezamen met haar dochtermaatschappijen in de zin van artikel 24a, Boek 2, Burgerlijk Wetboek.

Uitzonderingen hierop zijn slechts toegestaan indien door Gegadigden wordt aangetoond dat de Aanmelding en ook de eventuele Inschrijving in onafhankelijkheid is respectievelijk wordt opgesteld en dat de mededinging niet is vervalst. Indien dit niet kan worden aangetoond, dan leidt dit op elk moment tot uitsluiting van alle betrokken Ondernemers.

5.1.4 *Vormvereisten*

De Aanmelding moet aan de volgende vormvereisten voldoen:

- Alleen aanvragen tot deelname, welke met volledige inachtneming van de in hoofdstuk 4 benoemde voorschriften zijn opgemaakt en ingezonden, kunnen in behandeling worden genomen. Door middel van indiening van de Aanmelding stemt de Gegadigde in met de Aanbestedingsdocumenten.
- Het staat de Gegadigde vrij om naast het PDF bestand de documenten in het bronformaat (.doc/docx, xls/xlsx, mpp/mppx etc.) te uploaden. Bij eventuele tegenstrijdigheden in de documenten geldt het PDF bestand.
- Per fax of email ingediende Aanmeldingen worden niet geaccepteerd.

5.1.5 *Wijziging hoedanigheid Gegadigde c.q. inschrijver*

Gegadigde dient in de volgende fase van de Aanbesteding in dezelfde hoedanigheid in te schrijven als waarin in de selectiefase een Aanmelding is ingediend: het is in beginsel niet mogelijk de samenstelling van een Samenwerkingsverband na het indienen van een Aanmelding te wijzigen of een beroep op andere derden te doen in het kader van de Geschiktheidseisen en/of het Selectie criterium.

Echter:

Indien sprake is van rechtsovergang onder algemene of bijzondere titel in de positie van Gegadigde, waaronder begrepen één van de deelnemers aan het Samenwerkingsverband, ten gevolge van herstructurering van de onderneming, waaronder door overname, fusie, acquisitie of insolventie, dan kan deze na schriftelijke toestemming van de gemeente bij Inschrijving door de opvolgende Ondernemer worden vervangen, mits deze voldoet aan de in de selectiefase gestelde Geschiktheidseisen en de Uitsluitingsgronden niet op hem van toepassing zijn en inschakeling van betreffende Ondernemer niet tot een lagere rangschikking van de Aanmelding zou hebben geleid op basis van het Selectie criterium.

Indien bij de Aanmelding sprake is van een beroep op een derde om aan de Geschiktheidseisen te voldoen en/of om invulling te geven aan het Selectie criterium, kan deze na schriftelijke toestemming van de gemeente bij Inschrijving worden vervangen door een andere derde, mits deze voldoet aan de in de selectiefase gestelde Geschiktheidseisen en de Uitsluitingsgronden niet op hem van toepassing zijn en inschakeling van betreffende Ondernemer niet tot een lagere rangschikking van de Aanmelding zou hebben geleid op basis van de Selectie criteria.

De Aanmelding dient de volgende bescheiden te bevatten (het is Gegadigden niet toegestaan wijzigingen aan te brengen in Aanbestedingsstukken)

Te verstrekken document	Eisen aan vorm en inhoud:
Uniform Europees Aanbestedingsdocument	De bijgevoegde UEA (ook: Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)) dient door de Gegadigde te worden ingevuld bij de Aanmelding te worden gevoegd. Met het invullen van de UEA verklaart de onderneming onvoorwaardelijk en zonder enig voorbehoud dat alles wat in de UEA genoemd staat volledig geldt voor de onderneming op het moment van Aanmelding. De Opdrachtgever hanteert de aanwezigheid van de door Gegadigde ingevulde UEA als minimumeis. De Opdrachtgever heeft onder Deel I en Deel III van de UEA alles ingevuld c.q. aangekruist wat van toepassing is en door haar moet worden ingevuld. De Gegadigde moet alle overige, van toepassing zijnde velden invullen. De Gegadigde dient – indien van toepassing – de ingevulde UEA van derden bij zijn Aanmelding te voegen. Zie paragraaf 4.3 voor een nadere uitleg.
Opgave referentieprojecten	De bijgevoegde bijlage “Technische bekwaamheid” dient door de Gegadigde te worden ingevuld bij de Aanmelding te worden gevoegd, incl. tevredenheidsverklaring. Hiermee dient de Gegadigde te bewijzen dat de opgeven referentie(s) t.b.v. het voldoen aan de Geschiktheidseisen daadwerkelijk overeenkomstig de opdracht(en) zijn uitgevoerd. Overeenkomstig de voorwaarden gesteld in de Bijlage 2 Referentieblad Technische bekwaamheid.
Bewijsmiddelen Selectiecriteria	De bijgevoegde bijlage “Selectiecriteria” dient door de Gegadigde te worden ingevuld bij de Aanmelding te worden gevoegd. Hiermee dient de Gegadigde te bewijzen dat de opgeven referentie(s) t.b.v. het voldoen aan de Selectiecriteria en scores op de Selectiecriteria, daadwerkelijk overeenkomstig de opdracht(en) zijn uitgevoerd. Overeenkomstig de voorwaarden gesteld in de Bijlage 3 Referentieblad Selectiecriteria.
ISO 9001:2008 Kwaliteitsbewaking certificaat	Een kwaliteitsmanagementcertificaat (bijvoorbeeld ISO 9001:2008 (of recenter)), of een gelijkwaardig certificaat.
ISO 14001:2015 milieumanagementcertificaat	Een milieumanagementcertificaat (bijvoorbeeld ISO 14001:2015), of een gelijkwaardig certificaat.
Afschrift aanmelding handelsregister	Een actueel afschrift van zijn Aanmelding in het handelsregister, niet ouder dan 6 maanden, gerekend vanaf moment van aanmelding.
VCA** of ISO 45001 certificaat	Een VCA**- of ISO 45001 certificaat, of een gelijkwaardig certificaat.



6 Beoordeling en selectie

6.1 Selectiecommissie

De selectiecommissie bestaat uit:
Procesbegeleider en contractmanager

6.2 Beoordeling van de Aanmeldingen

De Aanmeldingen worden als volgt beoordeeld:

- Elke Aanmelding wordt gecontroleerd op compleetheit van de aangeleverde stukken;
- Van elke Aanmelding wordt gecontroleerd of deze voldoet aan de Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen zoals opgenomen in deze leidraad en andere voor deze Aanbesteding relevante stukken.
Indien op enig moment blijkt dat een Aanmelding ongeldig is en een herstel niet meer mogelijk is, dan zal deze Aanmelding terzijde worden gelegd en uitgesloten van de verdere procedure;
- Tot slot vindt, zo nodig, de selectieprocedure plaats zoals beschreven in paragraaf 6.3.

Een proces-verbaal van de Aanmeldingen zal worden opgemaakt waarin in ieder geval worden opgenomen de namen van de Gegadigden. Dit proces-verbaal is te downloaden via TenderNed.

Selecteren Gegadigden

Er worden maximaal 5 Gegadigden uitgenodigd voor het doen van een Inschrijving.

Indien er minder dan 5 Aanmeldingen resteren na de toets aan de vormvereisten, Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen, worden alle Gegadigden die een Aanmelding hebben ingediend die aan de minimeisen voldoen geselecteerd voor de gunningsfase, indien de gemeente besluit de Aanbesteding voort te zetten.

Indien er meer dan 5 Aanmeldingen aan alle minimale voorwaarden voor deelname voldoen, worden de Aanmeldingen gerangschikt op basis van de Selectiecriteria. Dit zijn geen minimeisen, maar aspecten waaraan punten worden toegekend.

Deze ranking zal plaatsvinden op basis van onderstaande selectiecriteria. Het totaal aantal te scoren punten is maximaal 55punten inclusief bonuspunten.

In eigen beheer (eigen personeel), wordt verstaan:

Het uitvoeren van werkzaamheden door personeel dat op basis van een arbeidsovereenkomst in dienst is van de inschrijver en onder diens directe leiding en verantwoordelijkheid valt.

Voor de selectiecriteria geldt dat het opstellen van het ontwerp en de constructieberekeningen door de inschrijver in eigen beheer dient te worden uitgevoerd. Inzet van ingehuurd personeel, onderaannemers, adviesbureaus of gelieerde ondernemingen wordt hiervoor niet aangemerkt als eigen beheer.

A 8 punten

Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, waarmee wordt aangetoond dat u bij minimaal in één (deel)opdracht middels bouwteamverband of bouwteamverband met UAV-GC component (geen UAV-GC contract), volgens het model van Bouwend Nederland of Modelovereenkomst Bouwteam DG 2020, uitvoering (deels) onder de UAV, een betonnen brug met betonnen brugdek en/of stalen brug met composieten en/of houten brugdek, met een aannemingssom of een gefactureerd bedrag - van ten minste € 500.000,- (excl. BTW) heeft gerealiseerd.

Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is, te werken met een opdrachtgever in een bouwteamverband of bouwteamverband met UAV-GC component, volgens het model van Bouwend Nederland of Modelovereenkomst Bouwteam DG 2020, uitvoering (deels) onder de UAV, voor de realisatie van een betonnen brug met betonnen brugdek en/of stalen brug met composieten en/of houten brugdek.

B 10 punten:

Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, waarmee wordt aangetoond dat u bij minimaal in één (deel)opdracht middels bouwteamverband of bouwteamverband met UAV-GC component (geen UAV-GC contract), volgens het model van Bouwend Nederland of Modelovereenkomst Bouwteam DG 2020, uitvoering (deels) onder de UAV, met een minimaal aantal van 4 betonnen bruggen met betonnen brugdek en/of stalen bruggen met composieten en/of houten brugdek, in één (deel)opdracht in een uitvoeringsperiode van maximaal **2** **1** jaar (in de afgelopen 5 jaar) heeft gerealiseerd.



*Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is, te werken met een opdrachtgever in een bouwteamverband of bouwteamverband met UAV-GC component, volgens het model van Bouwen Nederland of Modelovereenkomst Bouwteam DG 2020, uitvoering (deels) onder de UAV, voor de realisatie van minimaal 4 gerealiseerde betonnen bruggen met betonnen brugdek en/of stalen bruggen met composieten en/of houten brugdek in één (deel)opdracht in een uitvoeringsperiode van maximaal **2 1** jaar (in de afgelopen 5 jaar).*

C 10 punten

Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, waarmee wordt aangetoond dat u bij minimaal één (deel)opdracht, in eigen beheer (eigen personeel), inzake het opstellen van een ontwerp van een betonnen brug met betonnen brugdek en/of stalen brug met composieten en/of houten brugdek en het opstellen van bijbehorende benodigde constructieberekening, met een aannemingssom of een gefactureerd bedrag - van ten minste € 250.000,- (excl. BTW) heeft gerealiseerd.

Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is in eigen beheer (eigen personeel) het op te stellen van het ontwerp en de bijbehorende constructieberekening voor een betonnen brug met betonnen brugdek en/of stalen brug met composieten en/of houten brugdek.

D 12 punten

Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, waarmee wordt aangetoond dat u in één (deel)opdracht zowel de kerncompetenties b en c zijn uitgevoerd.

*Hiermee toont gegadigde aan dat het instaat is, te werken met een opdrachtgever in een bouwteamverband of bouwteamverband met UAV-GC component, volgens het model van Bouwend Nederland of Modelovereenkomst Bouwteam DG 2020, uitvoering (deels) onder de UAV, voor de realisatie van minimaal 4 betonnen bruggen met betonnen brugdek en/of stalen bruggen met composieten en/of houten brugdek in één (deel)opdracht in een uitvoeringsperiode van maximaal **2 1** jaar (in de afgelopen 5 jaar) waarbij het in eigen beheer (eigen personeel) voor het op te stellen van het ontwerp en de bijbehorende constructieberekening een onderdeel was.*

E 15 punten

Eén referentie, voorzien van een goedkeuringsverklaring van de referent, waarmee wordt aangetoond dat u bij minimaal één (deel)opdracht het seriematig bouwen van betonnen bruggen met betonnen brugdek en/of stalen bruggen met composieten en/of houten brugdek heeft uitgevoerd, met een minimaal aantal van **12 9** gerealiseerde bruggen in één (deel)opdracht in een periode van maximaal **2 1** jaar (in de afgelopen 5 jaar) heeft gerealiseerd, met een aannemingssom of een gefactureerd bedrag - van ten minste € 3.000.000,- (excl. BTW).

Hiermee toont gegadigde aan dat deze instaat is een opdracht te volbrengen waarin het realiseren van meerdere betonnen bruggen met betonnen brugdek en/of stalen bruggen met composieten en/of houten brugdek i.c.m. een bepaalde financiële omvang, voor een zelfde opdrachtgever in een beperkte tijd realiseren kan.

De Gegadigde voegt bij zijn Aanmelding een opgave conform format van de Referentieblad Selectiecriteria waarmee de Gegadigde beoogt te voldoen aan de selectiecriteria.

De ingediende referenties dienen te zijn voorzien van een tevredenheidsverklaring van de referent.

Een referentieproject kan, indien het voor meerdere selectiecriteria relevant is, meermaals worden opgevoerd.

De omvang in euro's en/of hoeveelheden van de gevraagde en ingediende referentie dient sec betrekking te hebben op het voorwerp/object van de opdracht waarvoor de minimumeis is gesteld.

Dit betreffen de werkzaamheden welke direct verbonden zijn aan het te realiseren voorwerp/object (zoals aanbrengen funderingspalen of bekistingwerk, etc. voor een betonnen kunstwerk).

Werkzaamheden welke verband houden of raakvlak hebben met dit voorwerp/object, zijn hierbij uitgesloten (zoals grondwerk of bemaling, etc. voor een betonnen kunstwerk).

Met indienen van een Aanmelding geeft Gegadigde akkoord voor het controleren van de referenties en eventueel contact zoeken met de referent.

Gegadigde dient via bijlage Referentieblad Selectiecriteria bij de Aanmelding per selectie criterium één referentie in van een gelijksoortige referentie.

Als er meerdere Aanmeldingen gelijk gerangschikt worden, waardoor het voor de gemeente onmogelijk is een selectiebeslissing te nemen die strekt tot het selecteren van maximaal 5 Gegadigden, wordt geloot tussen de Gegadigden die gelijk geëindigd zijn en beslag op de vijfde plaats in de rangschikking leggen. Van de notariële loting wordt proces-verbaal opgemaakt.



Voorbeeld indien sprake is van het selecteren van maximaal vijf Gegadigden:

Gegadigde A is als eerste gerangschikt met 55 punten, Gegadigde B als tweede met 40 punten en de Gegadigden C, D, E en F leggen gezamenlijk mede beslag op de vijfde positie met allen een puntenaantal van 30 punten, wordt de rangschikking voor wat betreft de posities drie, vier, vijf en zes bepaald door alleen Gegadigden C, D, E en F te loten voor het te bepalen van de posities 3,4, 5 en 6. Gegadigde G, die met 20 punten als zevende gerangschikt was, wordt eveneens niet in de loting betrokken.

6.3 Uitnodiging tot inschrijving en verificatie inschrijving

De Opdrachtgever nodigt eventueel de geselecteerde Gegadigden gelijktijdig – via het Aanbestedingsplatform - uit tot inschrijven. Indien één van de geselecteerden afziet van Inschrijving wordt de eerst volgende in de ranking uitgenodigd voor de inschrijvingsfase.



7 Overige voorwaarden

7.1 Voorbehoud

De Opdrachtgever behoudt zich het recht voor om de Aanbestedingsprocedure stop te zetten, op te schorten of te beëindigen. Gegadigden hebben in dat geval geen recht op het verkrijgen van de opdracht of vergoeding van enigerlei kosten gemaakt in het kader van deze Aanbestedingsprocedure.

7.2 Belangenverstrengeling

De Opdrachtgever sluit een Gegadigde in beginsel uit voor Aanmelding als deze aan de zijde van de Opdrachtgever betrokken is, of is geweest, bij de voorbereiding van de Aanbesteding en de beoordeling, dan wel die Gegadigde zich in verband met de Aanbesteding bedient van ondernemingen, adviseurs, medewerkers en andere (rechts)personen die aldus betrokken zijn of zijn geweest. Indien de Gegadigde deel uitmaakt van een groep in de zin van artikel 2:24b BW sluit de Opdrachtgever de Gegadigde in beginsel van deelname aan de Aanbesteding uit als (rechts)personen uit de desbetreffende groep een dergelijke betrokkenheid hebben of hebben gehad. De Opdrachtgever zal een Gegadigde niet uitsluiten als hij ten genoegen van de Opdrachtgever aantoont dat onder de omstandigheden van het concrete geval de mededinging door bedoelde betrokkenheid niet vervalst kan zijn.

7.3 Intellectueel eigendom

Het intellectueel eigendom van de door de Opdrachtgever verstrekte informatie berust bij de Opdrachtgever. Behoudens uitzonderingen door de Auteurswet gesteld, mag zonder schriftelijke toestemming van de Opdrachtgever niets uit de Selectie- en Inschrijvingsleidraad worden vermenigvuldigd anders dan voor het doel van deze Aanbesteding.

7.4 Bezwaar tegen afwijzing

Indien een Gegadigde bezwaren heeft tegen de selectiebeslissing dient hij binnen de opschortende termijn van 7 kalenderdagen na verzending van de mededeling van de selectiebeslissing een kort geding aanhangig te hebben gemaakt tegen die beslissing bij de bevoegde rechtbank.

Wanneer dit het geval is dient de Opdrachtgever hiervan op de hoogte te worden gesteld via een e-mail aan volgende e-mailadres: Aanbestedingen-dsa@almere.nl

De genoemde termijn is een vervaltermijn. Dat wil zeggen dat indien een Gegadigde niet binnen 7 kalenderdagen na verzending van de mededeling van de selectiebeslissing daadwerkelijk een kort geding aanhangig heeft gemaakt, de betreffende Gegadigde geen bezwaar meer kan maken met betrekking tot die beslissing; zijn recht is dan verwerkt. De Opdrachtgever is in dat geval vrij om (verder) gevolg te geven aan de selectiebeslissing.



Bijlage 1. Uniforme Europees Aanbestedingsdocument (UEA)

Separaat bijgevoegd



Bijlage 2. Referentieblad Technische bekwaamheid

Separaat bijgevoegd



Bijlage 3. Referentieblad Selectiecriteria

Separaat bijgevoegd



Bijlage 4. Social Return on Investment (SROI)

Separaat bijgevoegd



Bijlage 5. Bijlage Spelregels tijdens het Aanbestedingstraject

Separaat bijgevoegd

Bijlage Referentie ontwerpen;



Bijlage 6. Bijlage Referentie ontwerpen;

Separaat bijgevoegd



Bijlage 7. Bijlage PVE

Separaat bijgevoegd